

# Manual de Concurso Programa de Donaciones a ONG y Afines

**CONVOCATORIA VI – FIDECO/CHAGRES**

**Mayo, 2024**

**Gestión integrada del ecosistema a través de prácticas productivas  
climáticamente inteligentes en la subcuenca del río Boquerón  
Parque Nacional Chagres**

## Contenido

ACRÓNIMOS.....	iii
I. OBJETIVOS DEL MANUAL DE CONCURSO .....	1
II. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL .....	1
2.1 Fundación NATURA.....	1
2.2 Programa de Donaciones a ONG y Afines .....	2
2.3 Fuente de financiamiento .....	3
2.4 Línea Estratégica Fundación NATURA (Gestión del Territorio).....	3
III. LINEAMIENTOS DEL CONCURSO .....	4
3.1 Modalidad de donación de la Convocatoria .....	4
3.2 Tipo de donaciones de la Convocatoria.....	4
3.3 Tipo de organizaciones que pueden aplicar a la Convocatoria .....	4
3.4 Requisitos que debe reunir una organización para aplicar .....	4
3.5 Políticas de Fundación NATURA.....	5
3.6 Derecho de propiedad.....	11
3.7 Créditos a favor del donante.....	11
3.8 Características de las propuestas presentadas .....	11
3.9 Consideraciones para elaborar y presentar la propuesta.....	12
3.10 Fechas importantes y actividades importantes .....	15
3.11 Presentación de propuestas .....	15
3.12 Proceso de la aplicación.....	17
IV. TÉRMINOS DE REFERENCIA.....	18
4.1 Antecedentes .....	18
4.2 Justificación y planeamiento estratégico del proyecto .....	21
4.3 Objetivos para la convocatoria y productos .....	22
4.4 Matriz de Marco Lógico del Proyecto .....	24
4.5 Indicadores para el Monitoreo del Proyecto.....	33
4.6 Lineamientos metodológicos (especificaciones técnicas) .....	34
4.7 Equipo de trabajo .....	42
4.8 Duración del proyecto.....	43
4.9 Monto del proyecto y forma de pago .....	43
4.10 Seguimiento a la contratación y presentación de informes y productos .....	43
V. FORMULARIOS PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS .....	45

VI. COVID-19 ..... 46

---

## ACRÓNIMOS

---

<b>SIGLA</b>	<b>NOMBRE</b>
ACP	Autoridad del Canal de Panamá
FIDECO	Fideicomiso Ecológico de Panamá
Fundación NATURA	Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales
IDIAP	Instituto de Investigación Agropecuaria de Panamá
ME	Monitoreo y Evaluación
MiAmbiente	Ministerio de Ambiente
MIDA	Ministerio de Desarrollo Agropecuario
OBC	Organización de Base Comunitaria
ONG	Organizaciones No Gubernamentales
PCA	Plan de Conservación de Área
PE	Plan Estratégico
PFC	Programa de Fortalecimiento de Capacidades
PIGOT	Plan Indicativo General de Ordenamiento Territorial de Panamá
PNCh	Parque Nacional Chagres
POA	Plan Operativo Anual
PS	Proyecto Solicitado
SINAP	Sistema Nacional de Áreas Protegidas
TDR	Términos de Referencia
TNC	The Nature Conservancy
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

---

## I. OBJETIVOS DEL MANUAL DE CONCURSO

---

El presente manual de concurso constituye la base del procedimiento formal y competitivo, mediante el cual la Fundación NATURA convoca anualmente para solicitar, recibir y evaluar la presentación de proyectos a concurso, según temas y áreas geográficas, dirigido a las organizaciones elegibles de su Programa de Donaciones a ONG y Afines.

Los proyectos de este manual de concurso son financiados por el Fideicomiso Ecológico de Panamá, FIDECO, fondo ambiental permanente creado en 1995, con el propósito de financiar proyectos de conservación, gestión ambiental y desarrollo sostenible.

Todas las propuestas recibidas para los concursos deben presentarse utilizando la guía, directrices y los formularios contenidos en este documento. En consecuencia, los interesados deben revisar los documentos que integran este Manual de Concurso y seguir las indicaciones para elaborar y entregar la propuesta. El presente manual es de estricto cumplimiento y será usado para la evaluación de las propuestas presentadas.

El manual de concurso comienza ofreciendo información institucional de Fundación NATURA, sobre la fuente de financiamiento del concurso y la línea estratégica de la organización.

Adicionalmente cuenta con otros capítulos que abarcan los lineamientos del concurso, los principios y políticas que deben conocerse y aplicarse en la ejecución del proyecto, el procedimiento del concurso, las condiciones del contrato que se pretende celebrar, los términos de referencia o lineamientos metodológicos, así como los formularios para la presentación de proyectos, entre otros.

---

## II. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

---

### 2.1 Fundación NATURA

La Fundación NATURA es una organización no gubernamental creada el 28 de marzo de 1991 con el fin de promover planes y programas para la protección y conservación del patrimonio biológico y los recursos naturales de Panamá. Fundación NATURA cuenta con la estructura y experiencia para la gestión de fondos ambientales dedicados a la conservación y el desarrollo sostenible, mismos que son administrados mediante procesos transparentes, que han posicionado a la Fundación como administradora de diversos fondos con aportes nacionales e internacionales, los cuales son ejecutados a través de planes de inversión anual según los acuerdos establecidos con cada fuente de financiamiento o cofinanciamiento.

Fundación NATURA cuenta además de los lineamientos del Fondo FIDECO, con un Plan Estratégico (2019-2023), mediante el cual orienta sus inversiones, mismas que se adecuan de ser necesario al contexto.

Fundación NATURA es la responsable de todos los procesos relacionados con la administración, control, adjudicación, contratación, seguimiento, monitoreo y evaluación de los programas que administra. Para mayor información:

- Página Web: <http://www.naturapanama.org>

- E-mail: [ygonzalez@naturapanama.org](mailto:ygonzalez@naturapanama.org)  
Con copia a: [rcalderon@naturapanama.org](mailto:rcalderon@naturapanama.org)

### ***Visión Institucional 2024***

Fundación NATURA es reconocida como gestor de recursos para liderar e innovar en la conservación de la biodiversidad y el desarrollo sostenible.

### ***Misión o propósito institucional***

Conservar la biodiversidad mediante el manejo integrado de cuencas hidrográficas, áreas marino-costeras y sus ecosistemas.

### ***Política de calidad***

Somos una Fundación comprometida con la conservación y protección de la naturaleza y el desarrollo sostenible de Panamá, que garantiza a los donantes y a la sociedad el adecuado uso de los recursos y el desarrollo oportuno y eficiente de los proyectos; gracias a la colaboración de aliados, proveedores y a la capacidad de nuestros colaboradores. Estamos identificados con la mejora continua de lo que hacemos y con el cumplimiento de los requisitos legales y la norma ISO 9001.

### ***Propuesta de valor***

Gestionamos de forma participativa e innovadora recursos y conocimientos para dar soluciones sostenibles, con base en nuestra política de calidad.

## **2.2 Programa de Donaciones a ONG y Afines**

El Programa de Donaciones a ONG y Afines convoca anualmente la presentación de proyectos a concurso, según temas y áreas geográficas. Cada concurso tiene un tiempo definido de convocatoria, adjudicación, ejecución y monitoreo que deben ser cumplidos por los participantes.

Los tipos de proyectos incluyen, sin limitarse, a la aplicación de medidas de establecimiento, restauración, protección y/o mantenimientos de Parques Nacionales, áreas protegidas y reserva, investigación aplicada, el desarrollo y la implementación de tecnología apropiada, participación comunitaria en las áreas geográficas prioritarias ligados a las estrategias y políticas nacionales, regionales y/o sectoriales vinculadas con la temática objeto de la convocatoria, programas de capacitación para aumentar las capacidades científicas, técnicas y de gestión de las personas y organizaciones involucradas en los esfuerzos de conservación, La restauración, protección o uso sostenible de diversas especies animales y vegetales.

Las organizaciones proponentes deben cumplir todas las etapas del ciclo de proyectos desarrollado en la sección 3 punto 3.12, del presente documento. La selección de la entidad ejecutora para un proyecto se basa en los resultados de la evaluación de las propuestas presentadas. Este ciclo de proyectos es un proceso en el que participan personal de Fundación NATURA y especialistas independientes que conforman el Comité Técnico de la Fundación NATURA. Adicionalmente, participan representantes de instituciones competentes o vinculadas complementariamente al tema propuesto.

El Programa de Donaciones a ONG y Afines *no financia proyectos que respondan a intereses individuales, ni políticos*. La participación de las organizaciones elegibles está orientada por este **Manual de Concurso** y todas las propuestas recibidas deberán presentarse utilizando los formularios contenidos en este documento.

La adjudicación de fondos para la ejecución de los proyectos se formaliza mediante la firma de un contrato entre la Fundación NATURA y la organización cuya propuesta ha sido aprobada.

### **2.3 Fuente de financiamiento**

El Fideicomiso Ecológico de Panamá, **FIDECO**, fondo ambiental permanente creado en 1995, con un patrimonio inicial de 25 millones de dólares aportados por el Gobierno de Panamá, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y The Nature Conservancy (TNC). FIDECO tiene el propósito de financiar proyectos de conservación, gestión ambiental y desarrollo sostenible.

El Fondo Chagres y Fondo Darién fueron constituidos con el fin de implementar los procesos y obligaciones del Acuerdo de Conservación de Bosques (Forest Conservation Agreement, FCA), que al culminar con éxito el periodo de operativo de los Fondos procedió a incorporar los recursos patrimoniales de ambos fondos a FIDECO y de esta forma garantizar el trabajo sostenido en ambas áreas protegidas (PN Chagres y PN Darién, respectivamente).

FIDECO a partir del 2019 realiza las convocatorias del Fondo para la Conservación del Parque Nacional Chagres, las cuales responden al Plan Conservación de Áreas donde se priorizan las inversiones que Fundación NATURA realiza con el Fondo Chagres.

### **2.4 Línea Estratégica Fundación NATURA (Conservación de la Biodiversidad)**

Dentro del Plan Estratégico 2024-2029, de Fundación NATURA, se establece la estrategia de Conservación de la Biodiversidad, cuyo objetivo general es Incrementar en un 20% la superficie de áreas bajo manejo mejorado de Panamá, respecto a la línea base. El proyecto aportará a la meta del programa Agua /Cuenca y Ecosistemas, de las zonas priorizadas por Fundación NATURA, presentan para el 2024 un estado de conservación entre regular y bueno, según la metodología de Estándares Abiertos para la Conservación, determinado por los monitoreos periódicos”.

---

### III. LINEAMIENTOS DEL CONCURSO

---

#### 3.1 Modalidad de donación de la Convocatoria

La modalidad de donación de esta convocatoria es Proyecto Solicitado (PS) para el cual se solicita la presentación de propuestas para la realización de un proyecto con la temática, objetivos y productos previamente identificados en el presente documento.

#### 3.2 Tipo de donaciones de la Convocatoria

Fundación NATURA cuenta para el presente llamado de la Convocatoria FIDECO/Chagres, 2024, con donaciones grandes, según se detalla:

- Las donaciones grandes son aquellas que aportan montos entre cincuenta mil balboas (B/.50,000) en adelante. Están dirigidas a financiar, principalmente: proyectos propuestos por organizaciones (individual o en asocio) consolidadas y con experiencia en la temática de la propuesta que se somete a concurso. La ejecución de estos proyectos será 18 meses máximo.

#### 3.3 Tipo de organizaciones que pueden aplicar a la Convocatoria

Organizaciones de la sociedad civil, sin ánimos de lucro, con objetivos dirigidos a la conservación del ambiente y uso sostenible de los recursos naturales, tales como:

- Organizaciones no gubernamentales (ONG) y organizaciones de base comunitaria (OBC).
- Entidades educativas superiores (universidades, centros e institutos de investigación) de carácter no gubernamental.

Se aceptará que organizaciones de la sociedad civil se asocien para presentar la propuesta con otras organizaciones sin fines de lucro, tales como: entidades educativas, institutos de investigación y otras entidades locales de especialistas. La relación de asocio deberá adjuntarse con la propuesta, mediante un Memorándum de Entendimiento, Acuerdo, Convenio de Colaboración u otro similar, en el cual se establezca la relación y compromisos para la ejecución del proyecto. Una vez formalizada la donación, la relación de asocio debe establecerse mediante contrato.

La organización proponente será aquella que reúna las condiciones de organización de la sociedad civil sin ánimo de lucro y asumirá ante la Fundación NATURA la responsabilidad contractual por el cumplimiento del contrato en calidad de entidad ejecutora y organización líder para la ejecución del proyecto.

#### 3.4 Requisitos que debe reunir una organización para aplicar

Esta convocatoria está dirigida a organizaciones sin fines de lucro, legalmente constituidas de acuerdo a la legislación panameña, inscritas en el Registro Público de nuestro país y que reúnan los siguientes requisitos:

- Experiencia de trabajos en la temática solicitada en la Cuenca Hidrográfica del Canal de Panamá o sitios en condiciones similares.
- Experiencia en el diseño e implementación de planes de manejo de fincas.
- Experiencia en talleres participativos con organizaciones de base comunitaria y culturalmente diversas, autoridades locales e instituciones y levantamiento de información social y económica.

- Experiencias en el diseño e implementación de planes de capacitaciones para productores.
- Contar con referencias satisfactorias en sus donatarias.
- Disponer de movilización (vehículos 4x4) para garantizar la asistencia, seguimiento y el trabajo de campo requerido por el proyecto.
- Documentos sustentadores de experiencia e idoneidad de los profesionales y la ONG. El proponente que incumpla este aspecto será excluido de la evaluación.
- Contar con equipo de trabajo con experiencia en planificación, implementación, monitoreo y evaluación de proyectos.

Adicionalmente, la organización proponente deberá cumplir con las siguientes características para aplicar a las DONACIONES GRANDES (G) De B/.50,000 en adelante:

1. Capacidad de abrir y mantener una cuenta corriente exclusiva en banco de reconocida solidez y trayectoria del sistema bancario panameño para el manejo de los fondos.
2. Contar con sistemas que faciliten la comunicación ágil y permanente, con la Fundación NATURA.
3. Tener un misión, visión y objetivos organizacionales definidos y claros, orientados al trabajo con comunidades y organizaciones locales para la conservación, manejo y uso sostenible de los recursos naturales en Panamá.
4. Contar con el apoyo de una estructura organizacional establecida, directiva definida, consolidada y operando.
5. Contar con una trayectoria de reconocida honestidad y transparencia en sus actividades, solvencia económica y capacidad de presentar informes.
6. Contar con un presupuesto operativo promedio anual que sobrepase los B/.50,000 en los últimos 3 años.
7. Contar con procedimientos contables y administrativos establecidos en la organización de acuerdo a normas de contabilidad generalmente aceptadas.
8. Contar con estados financieros actualizados y preferiblemente haber sido objeto de al menos una auditoría externa (organizacional o de proyectos puntuales), en los últimos 3 años.
9. Haber cumplido los compromisos adquiridos con previas donaciones nacionales e internacionales.

### **3.5 Políticas de Fundación NATURA**

#### **Código de Ética**

Todo proponente acepta conocer y aplicar en la ejecución del proyecto, en caso de ser seleccionado el Código de Ética y la Política contra la Corrupción de la Fundación NATURA publicados en su página Web.

El Código de Ética se encuentra en <https://drive.google.com/file/d/1uDfK5sXjs-4UinUpDEmKhsQqlol5KcNO/view>, es un instrumento que contiene los enunciados de comportamiento que el equipo de colaboradores debe cumplir, los cuales son extensivos a los actores con los cuales interactúa la Fundación, entre ellos: todos los integrantes de la Fundación, los proveedores y contratistas, voluntarios, las organizaciones ejecutoras de recursos, las entidades ejecutoras, los socios estratégicos y los donantes, tanto en sus relaciones internas como en aquellas que establezcan con terceras personas.

#### **Política de Salvaguardas Ambientales y Sociales**

Todo proponente acepta conocer y aplicar en la ejecución del proyecto, en caso de ser seleccionado la Política de Salvaguardas Ambientales y Sociales, la cual es un instrumento de la Fundación

NATURA para asegurar la calidad de la gestión ambiental y social con respeto a los derechos humanos y la sostenibilidad del desarrollo. Se basa en las normas legales y reglamentarias vigentes en la República de Panamá, así como en los acuerdos internacionales suscritos por ésta, todo bajo un enfoque de derechos humanos que garantiza la aplicación en campo de los valores que estos instrumentos prescriben tanto para los Estados, como para los particulares en toda su amplia diversidad cultural, social y ambiental. De la misma forma, esta política se integra al resto de las políticas existentes de la Fundación NATURA, a modo de sistema de trabajo operativo basado en valores y prácticas positivas con los distintos actores involucrados, incluyendo al ambiente, hoy día también sujeto de derechos colectivos y difusos.

Los proponentes deben considerar en sus propuestas y ejecución del proyecto lo siguiente:

- a. Al abordar cuestiones sociales y ambientales en los proyectos de la Fundación NATURA, la política se aplica en cualquiera de las etapas del ciclo de proyectos, garantizando que los aspectos sociales y ambientales se consideren y se aborden de manera apropiada siendo algunos de los aspectos a considerar los siguientes:
  - Inclusión de las posibilidades de riesgo ambiental y social en la concepción, formulación y divulgación de proyectos y convocatorias.
  - Tomar en cuenta las posibilidades de riesgo ambiental y social en el proceso de revisión, evaluación y adjudicación de las propuestas asociadas a los proyectos, mediante una evaluación de riesgo preliminar, entre otros instrumentos.
  - Tomar en cuenta el manejo del riesgo en la aplicación de los marcos de seguimiento y presentación de informes que sirven de marco de referencia para la implementación de los programas nacionales.
  - Tomar en cuenta la posibilidad y manejo del riesgo ambiental y social para la aplicación de otras actividades financiadas por la Fundación NATURA.
- b. Al asistir a los beneficiarios en el desarrollo de actividades y proyectos bajo los parámetros de este marco: Los proyectos y actividades apoyadas por la Fundación NATURA, pueden compatibilizarse con los esfuerzos nacionales de reducción del riesgo ambiental y social de la comunidad, en armonía con los objetivos que estas políticas establecen:
  - Brindando un marco orientador sobre la conducta a llevar por parte de las entidades ejecutoras del proyecto o actividad de la que se trate, de acuerdo a parámetros establecidos dentro de la política.
  - Brindando una referencia adicional sobre los objetivos que cada proyecto debe seguir, haciendo referencia por ejemplo a grupos vulnerables, consideraciones de género y de vulnerabilidad ambiental, entre otros.

Los principios de política son cometidos generales que fundamentan el resultado esperado, los criterios a la vez derivan de y encaminan hacia la consecución de tales principios.

El documento completo de la Política de Salvaguardas Ambientales y Sociales se encuentra en la página Web de la Fundación NATURA [https://drive.google.com/file/d/1QqEqJb\\_I\\_8lJaijwNY5lqpKySaWdS\\_s9/view](https://drive.google.com/file/d/1QqEqJb_I_8lJaijwNY5lqpKySaWdS_s9/view) y forma parte integral de este Manual de Concurso, por lo tanto, obligan jurídicamente a las partes a su conocimiento e implementación.

## Política de Género

Esta política expresa el compromiso de Fundación NATURA de incorporar la perspectiva de género en sus políticas, programas, operaciones y proyectos, abordando el vínculo entre la igualdad de género y la sostenibilidad ambiental.

Esta política busca garantizar que dentro de Fundación NATURA y sus entidades ejecutoras se promueva la igualdad de género.

Fundación NATURA reconoce que la igualdad de género es un objetivo importante en el contexto de los proyectos que financia, porque con ello se logran los beneficios en materia ambiental y a la vez se promueve la inclusión social.

Fundación NATURA reconoce que los resultados de los proyectos a menudo pueden ser superiores cuando se integran las consideraciones de género en todo el ciclo del proyecto.

Para la Fundación NATURA es importante que las intervenciones de programas y proyectos tengan en cuenta las diferencias en que hombres y mujeres perciben los incentivos vinculados al uso sostenible de los recursos y como estas percepciones pueden influir en el logro de los resultados específicos en los objetivos del proyecto.

Esta política procura la participación igualitaria de hombres y mujeres en los proyectos a lo largo de todo el ciclo de los proyectos.

Las relaciones de género, roles y responsabilidades, ejercen una influencia importante sobre las mujeres y los hombres, con relación al acceso y control sobre decisiones, bienes y recursos, la información y el conocimiento. Los impactos del cambio climático pueden exacerbar las desigualdades de género existentes, así como desigualdades de otras formas de exclusión social. Los marcos internacionales reconocen que las iniciativas relativas al cambio climático son más sostenibles, equitativas y efectivas cuando la igualdad de género, el empoderamiento de la mujer y la inclusión social son consideradas y se integran en el diseño y ejecución de los proyectos y programas. Trabajar desde este enfoque permite que se fortalezcan los liderazgos y compromisos de todas las personas que están participando en los proyectos, independientemente de su situación socioeconómica, étnica, sexo, entre otros, en la aplicación de los programas de transformación necesarias para responder al cambio climático.

Esta política busca ser congruente con los instrumentos internacionales y nacionales en materia de políticas de género, la Declaración Universal de Derechos Humanos (DUDH), la Convención sobre la eliminación de Todos Formularios de Discriminación en contra Mujer (CEDAW), Convenios Internacionales Básicos de la Organización del Trabajo (OIT), y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

El documento completo de la Política de Género se encuentra en la página Web de la Fundación NATURA <https://drive.google.com/file/d/10rLdFD9yMQJWG7ZVLmTISHfY3iXKovgn/view> y forma parte integral de este Manual de Concurso, por lo tanto, obligan jurídicamente a las partes a su conocimiento e implementación.

### **Política de Prevención de la Corrupción, Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo**

La Fundación Natura como parte de sus principios y valores incluye la transparencia, en la cual basamos nuestra gestión de fondos en la rendición de cuentas y retroalimentación con nuestros donantes, socios estratégicos y la sociedad interesada, mediante la presentación de información técnica, administrativa y financiera. Así mismo, nuestro valor de responsabilidad, con base en la cual

tomamos decisiones conscientemente, aceptamos las consecuencias de nuestros actos y estamos dispuestos a rendir cuenta de ellos.

En este sentido hemos declarado **cero tolerancias** hacia prácticas indebidas, entre ellas: actividades ilícitas, corrupción, fraude, extorsión, piratería, evasión fiscal, el terrorismo y su financiamiento y el lavado de activos, todas acciones que entre otras socaban la sociedad, la gobernabilidad y los derechos humanos.

Esta política aplica a cualquier entidad física o jurídica receptora de fondos de donación por conducto de la Fundación NATURA, con especial atención a ejecutores, proveedores, consultores, beneficiarios, comunidades en las regiones de trabajo.

También aplica a las personas responsables del manejo de los fondos con especial atención a entidades financieras, donantes, así como al personal, directivos de la Fundación NATURA y cualquier otra entidad física o jurídica que, aunque no reciba o maneje los fondos de donación influyan o adopten directamente en decisiones, tales como las estructuras de gobernanza de los fondos, comités directivos, de vigilancia, entre otros.

Esta Política contempla prácticas corruptivas que pudieran producirse durante la administración y el uso de recursos de donación, o durante la prestación de los servicios en las áreas operativas relacionadas con: la Gestión y Administración de los Recursos y la Administración y Ejecución de Proyectos.

Abarcan prácticas corruptivas en el uso o asignación de fondos, sin ser taxativas, las siguientes:

- El desvío directo de recursos hacia gastos no admisibles.
- El fraude.
- Las acciones dirigidas al uso de los fondos fuera del marco establecido para su ejecución.

En estas políticas se contemplan las acciones que constituyen prácticas corruptivas y que se describen a continuación, representan las más comunes, pero no son exclusivas, por lo que se actuarán frente a cualquier hecho similar o reclamo que se describa como corrupto:

- **Soborno (cohecho):** Todo acto u omisión que, en función de su servicio realice una entidad física o jurídica, o quien actúe en su lugar, contrario a sus deberes, especialmente el ofrecer, dar, recibir o solicitar cualquiera cosa de valor que sea capaz de influir en las decisiones durante la ejecución de procesos relacionados con un contrato.
- **Extorsión o Coacción:** Amenaza a otro o causar el mismo efecto a miembros de su familia, relacionados con su persona, honra y/o bienes, influyendo con ello en las decisiones durante la ejecución del contrato correspondiente, independientemente de que el objetivo se hubiese logrado o no.
- **Fraude:** Tergiversación de datos o hechos con el objeto de influir sobre el proceso de una licitación en la fase de ejecución de un contrato, en perjuicio del prestatario y de los participantes.
- **Colusión:** Acciones destinadas a que se obtengan precios artificiales, no competitivos, capaces de privar al contratante o donante de los beneficios de una competencia libre y abierta.
- **Práctica obstructiva:** Destrucción, falsificación, alteración u ocultamiento deliberados de pruebas importantes para la investigación, o formulación de declaraciones falsas a los investigadores con la intención de impedir sustancialmente una investigación del referente a acusaciones sobre prácticas de soborno, extorsión o coacción, fraude y colusión de una parte con el propósito de impedir que dicha parte revele lo que sabe acerca de asuntos pertinentes

a la investigación, o que lleve adelante la investigación, o acciones con la intención de impedir sustancialmente el ejercicio de los derechos contractuales del Donante de realizar auditorías o acceder a información.

### **Medidas preventivas tendientes a evitar la corrupción en uso de fondos aportados**

Para cumplir con esta política, las entidades físicas o jurídicas especificadas en la sección de “Ámbito de Aplicación de la Política” adoptarán todas las medidas pertinentes para prevenir prácticas de soborno, extorsión o coacción, fraude, colusión y prácticas obstructivas en relación con el uso de los fondos aportados por la Fundación NATURA, bajo algún esquema de donación, acuerdo, convenio o similar, en particular, pero no exclusivamente, las siguientes:

- Adoptar prácticas contables y administrativas, así como mecanismos institucionales adecuados para garantizar que los fondos se utilicen únicamente para los fines pactados.
- Velar por que todos sus representantes, receptores, socios y/o actores relacionados con los fondos aportados tomen conocimiento de la presente Política.
- Notificar inmediatamente a la Fundación NATURA toda acusación de fraude y corrupción en relación con el uso de los fondos aportados, de que tenga conocimiento.
- Incluir en los acuerdos con cada uno de los receptores de aportes, las disposiciones necesarias para dar debido cumplimiento a esta Política, en particular lo establecido en los manuales de uso de los fondos, cuando se cuente con éstos para casos específicos, que en todo caso serán parte integral de los acuerdos o instrumentos mediante los cuales se formalice el aporte de la Fundación NATURA.
- Permitir a la Fundación NATURA inspeccionar todas sus cuentas y registros y otros documentos relacionados con los aportes realizados, que deben mantenerse en virtud de éste, y que sean objeto de auditoría por la Fundación NATURA.
- Suspender aquel contrato, convenio, acuerdo o similar que pudiese tener con uno o varios proveedores, receptores de fondos o equivalentes si la Fundación NATURA declara que éste no es admisible de conformidad con lo dispuesto en las prácticas corruptivas y en ese caso se hará efectiva la restitución por dicho receptor de tales fondos con respecto a los cuales se haya incurrido en corrupción.
- Cooperar plenamente con los representantes de la Fundación NATURA, o quien ésta designe, en toda investigación sobre acusaciones de fraude y corrupción relacionadas con el uso de los fondos aportados.
- En el caso que algún receptor de fondos no es admisible en la forma descrita en las prácticas corruptivas, tomará todas las medidas necesarias y adecuadas para el debido cumplimiento de dicha declaración mediante, entre otros, los siguientes procedimientos: ejercicio del derecho de resolver (finalizar) anticipadamente o suspender el contrato entre la Fundación NATURA y el ejecutor o exigir la restitución de todos los fondos de la Donación con respecto a los cuales se haya incurrido en corrupción.
- El receptor de fondos aportados por la Fundación NATURA cumplirá con las obligaciones de: facilitar a la Fundación NATURA, a primera solicitud y de forma inmediata, todas las informaciones y/o documentos que le sean requeridos para el cumplimiento de sus obligaciones; prevenir el blanqueo de capital y la financiación del terrorismo; y realizar el monitoreo continuo necesario para este fin.

**Si la Fundación NATURA determina que una de las entidades físicas o jurídicas a las que se hace referencia en el apartado antes mencionado, ha incurrido en prácticas de soborno, extorsión o coacción, fraude, colusión o prácticas obstructivas en relación con el uso de los fondos, adoptará medidas oportunas y adecuadas, con el fin de corregir dichas prácticas**

**cuando se produzcan, o en su defecto investigar y/o poner en conocimiento de las entidades o autoridades competentes.**

### **Medidas correctivas y sanciones en casos de corrupción**

De conformidad con las finalidades de esta política, la Fundación tendrá derecho a adoptar las siguientes medidas:

- (i) Sancionar a todo receptor de fondos, entre las sanciones se incluyen en particular (pero no exclusivamente), la declaración de dicha persona o entidad como inhabilitada para recibir los fondos otorgados por la Fundación NATURA, o participar de alguna otra manera en la preparación o ejecución de proyecto(s) o de cualquier otro proyecto financiado, en su totalidad o en parte, si en cualquier momento se comprueba que dicha persona o entidad ha participado en prácticas de soborno, extorsión o coacción, fraude, colusión o prácticas obstructivas.
- (ii) Empezar acciones administrativas o legales tendientes a inhabilitar a entidades físicas o jurídicas especificadas en la sección de “Ámbito de Aplicación de las Políticas” si en cualquier momento se comprueba que dicha entidad ha participado en prácticas de soborno, extorsión o coacción, fraude, colusión o prácticas obstructivas.

### **Prevención del lavado de activos, terrorismo y su financiamiento**

El lavado de activos se entiende como una operación comercial o financiera para ocultar el origen de fondos ilícitos haciéndolos ver como legales. Actividades ilegales o ilícitas que involucran el lavado de dinero son entre otras las siguientes: el terrorismo, tráfico de drogas, fraude, sobornos, contrabando y robo.

Nos acogemos a la legislación panameña vigente sobre prevención de blanqueo de activos. Esta normativa debe ser conocida por todos los colaboradores de la Fundación NATURA, miembros de la Junta de Síndicos, miembros de comités, proveedores o contratistas, organizaciones ejecutoras y donantes, de conformidad con la declaración que en tal sentido aparece consignada en los convenios y contratos.

Cualquier acto que constituya lavado de activos en los términos que enuncian las leyes aplicables a esta materia y la presente política será objeto de investigación e imposición de sanciones disciplinarias a que haya lugar.

En todo caso, cuando la conducta de las personas a las que aplique esta política pueda conllevar la ocurrencia de un delito, el hecho deberá ponerse por la Fundación NATURA en conocimiento de las autoridades competentes.

El receptor de fondos aportados por Fundación NATURA cumplirá con las siguientes obligaciones:

- Facilitar a la Fundación NATURA, a primera solicitud y de forma inmediata, todas las informaciones y/o documentos que le sean requeridos para el cumplimiento de sus obligaciones; prevenir el blanqueo de capital y la financiación del terrorismo; y realizar el monitoreo continuo necesario para este fin.
- Realizar una declaración de que sus fondos propios o de terceros con los que trabaja:
  - a) No tienen o son total ni parcialmente de origen ilegal, que no están relacionados con tráfico de drogas, acciones corruptivas, el crimen organizado o el terrorismo;
  - b) No participa y se abstendrá de poseer, adquirir y - activos de origen ilegal, relacionados con acciones corruptivas, crimen organizado o terrorismo;

- c) No participa y se abstendrá de participar en la financiación del terrorismo.

La Política de Prevención de la Corrupción, Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo política aplica a todos los involucrados en la prestación de los servicios de la Fundación NATURA con especial atención (sin ser exclusivas) las entidades ejecutoras, proveedores, consultores, beneficiarios, comunidades en las regiones de trabajo, donantes, así como al personal y directivos de la Fundación NATURA.

El documento completo de la Política contra la corrupción se encuentra en la página Web de la Fundación NATURA <https://drive.google.com/file/d/1jCT87kUUMIrcge7zm1d7rpZMGkKkZm77/view> y forma parte integral de este Manual de Concurso, por lo tanto, obligan jurídicamente a las partes a su conocimiento, cumplimiento e implementación.

### 3.6 Derecho de propiedad

Los derechos de propiedad, registro y distribución de los productos son exclusivos de la Fundación NATURA, por lo tanto, se reserva todos los derechos de divulgación y difusión de los mismos.

Fundación NATURA, reconoce el derecho de autor a la entidad ejecutora; sin embargo, esta no podrá vender, traspasar o comercializar los productos del presente contrato.

Por lo tanto, la entidad ejecutora acepta que, en los materiales divulgativos, estudios o investigaciones, fotografías y publicaciones, si bien se reconoce al autor como tal, los derechos patrimoniales, así como los derechos de divulgación de la obra han sido cedidos a Fundación NATURA.

### 3.7 Créditos a favor del donante

En todos los eventos y en los productos generados como resultado de este contrato (datos de campo, base de datos, archivos digitales, fotografías, informes, otros), deberá darse el reconocimiento al FONDO Chagres/ Fundación NATURA. Dicho reconocimiento en texto deberá indicar que este proyecto es (fue) ejecutado para Fundación NATURA.

### 3.8 Características de las propuestas presentadas

- Dirigir sus esfuerzos a contribuir con la generación de **“cambios e impactos”** en la situación de la realidad ambiental y socioeconómica; generación de cambios en acciones, comportamientos y prácticas de individuos, grupos, organizaciones, sectores, autoridades e instituciones con injerencia en el área en la que espera desarrollar el proyecto.
- Contemplar una estrategia orientada a permitir la continuidad de los cambios que se espera generar con el proyecto una vez finalice el financiamiento.
- Establecer, por parte del proponente, un sistema de monitoreo y retroalimentación para la toma de decisiones una vez sea aprobada la propuesta.
- Incluir el apalancamiento de fondos con terceros, prioritariamente con el sector privado, será valorado.
- Cuando aplique será valorado, que sean presentados en asocio con organizaciones de base comunitaria.

- Se dará prioridad a proyectos con procesos participativos para el desarrollo de acciones que promuevan la conservación de los ecosistemas o cuencas hidrográficas en el marco de las políticas, estrategias y programas ambientales del país.
- Los proyectos deben ser coherentes o complementarios a otros proyectos o programas ambientales que se estén ejecutando o por ejecutar en el área geográfica.
- Los proyectos según aplique, deben alinearse con los objetivos de desarrollo sostenible (ODS), acuerdos internacionales ambientales (Ej. Convención de Cambio Climático, Convención de Biodiversidad, Convención de Desertificación, Convención de Humedales de Importancia Internacional, entre otras), las políticas públicas pertinentes (Ej. Plan Nacional de Seguridad Hídrica, Planes de Ordenamiento Territorial, Plan de Manejo del Área Protegida, u otros), mismos que deberán ser claramente identificados indicando cómo el proyecto aportará a tales instrumentos.
- Proyectos que planteen innovación (sea tecnológica, de procesos o nuevas aproximaciones en términos de eficiencia, efectividad y eficacia) para lograr soluciones a temas que deben mejorarse para lograr mayores o mejores resultados de los objetivos y productos propuestos en el proyecto serán valoradas.

### 3.9 Consideraciones para elaborar y presentar la propuesta

Los interesados deben revisar los documentos que integran este *Manual de Concurso* y seguir las indicaciones para elaborar y entregar la propuesta. El presente manual es de estricto cumplimiento y será usado para la evaluación de las propuestas presentadas. Por lo tanto, los interesados deben cumplir con las siguientes directrices:

1. Las propuestas deberán ser presentadas según se indica en este *Manual*. El uso de otros formularios, espacios en blanco, la no presentación de la documentación solicitada o que presenten formularios incompletos podrán ser causales para descalificar la propuesta. Cambios en la orientación de los formularios (horizontal-vertical) serán aceptados. Si por alguna razón algún punto no aplicase para el caso de su propuesta complete el espacio con *N/A*.
2. Las organizaciones interesadas en participar en el concurso, deberán atender el presente manual en forma íntegra y completar los siguientes formularios:
  - **Formulario N°1. Información institucional de la organización**, el cual se solicita información general de su organización e información asociada a las características esperadas de las organizaciones que apliquen. En el caso de proponentes que presenten una propuesta en socio con otro(s), el Formulario No.1 deberá ser presentado por cada organización integrante.
  - **Formulario N°2. Presentación del proyecto**, en el cual se solicita información particular sobre el proyecto que se espera desarrollar con aportes financieros del Fondo Chagres y contrapartida del solicitante.
  - **Formulario de debida diligencia**, en la cual se solicita la información básica para realizar la debida diligencia y cumplir con la Política de Prevención de la Corrupción, Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo de Fundación NATURA.
3. En la preparación de la propuesta técnica es indispensable contar con el aval técnico de las instituciones correspondientes para aquellas actividades que así lo requieran o en su defecto considerar los recursos y tiempo para la consecución del mismo durante la ejecución.
4. En la preparación del presupuesto:

- Los costos de la preparación de las propuestas **no** son reembolsables como costos del proyecto.
- Es responsabilidad de la organización estimar **todos** los pagos requeridos para la ejecución del proyecto: materiales, equipos, herramientas, transporte, servicios técnicos, mano de obra, derechos de autor y de patentes, si aplica.
- Debe ser presentado en el formato contenido en el Formulario No. 2 de acuerdo al Catálogo de Cuentas de Fundación NATURA.
- El límite **máximo** para costos administrativos es de 10% del total del monto solicitado a Fundación NATURA.
- Fundación NATURA retendrá el 10% del monto total del proyecto, el cual será desembolsado luego de la entrega y a la no objeción de Fundación NATURA, de los productos finales, informes técnicos y financieros, auditoría financiera externa y presentación pública. La entidad ejecutora deberá aportar estos recursos.

5. Presentación de contrapartida:

- Todas las propuestas deben aportar una contrapartida verificable mínima del 10% con relación al costo total del proyecto.
- La contrapartida puede ser el aporte en efectivo o en especie de un bien o servicio necesario para la ejecución del proyecto. El monto del aporte de contrapartida es un criterio de evaluación de las propuestas.
- La contrapartida debe poder ser facturada o respaldada por algún documento para ser considerado su aporte en la ejecución del proyecto.
- Se consideran contrapartidas:
  - a. Aportes que provengan de la entidad ejecutora y de otras fuentes distintas a esta, dentro del periodo de ejecución del proyecto propuesto. Para este caso, el proponente deberá anexar copia de los acuerdos o cartas de intención que indique el compromiso de los otros aportes y garantice la disponibilidad de éstos para el proyecto.
  - b. De ser la contrapartida aportada en efectivo, la organización deberá presentar evidencia de la existencia y uso del mismo.
  - c. Se acepta como contrapartida, los cargos proporcionales por el uso de facilidades y equipos necesarios para ejecución del proyecto, no adquiridos con fondos del proyecto y debidamente registrados.
  - d. Se aceptan como contrapartidas los gastos totales y/o parciales de:
    - Jornales, personal contratado por la organización, personal voluntario; cuyos servicios sean necesarios y se evidencien en la ejecución del proyecto.
    - Espacio físico de oficina y gastos en concepto de servicios (agua, energía eléctrica, comunicaciones, fotocopiado) estimando un porcentaje proporcional al uso para el proyecto. En ningún caso se aceptará el valor total de alquiler o servicio.
    - Valor de bienes necesarios para la ejecución del proyecto, cuyos costos no excedan el valor de alquiler de los mismos.
    - Capacitaciones en temas directamente relacionados al proyecto.
  - e. Deben presentar la distribución mensual de la contrapartida.

6. Evaluaciones<sup>1</sup>: se realizará una Evaluación Intermedia y una Evaluación Final coordinada por la Fundación NATURA. Se podrán solicitar evaluaciones adicionales, si así se requiere, a ser cubiertas por fondos del proyecto.

---

<sup>1</sup> Proyectos de un año y menos deberán incluir recursos únicamente para la Evaluación Final; proyectos de más de un año incluirán recursos para ambas evaluaciones (intermedia y final).

7. Auditorías<sup>2</sup>: Requisito contractual la presentación de Auditorías Financieras Externas del proyecto para los recursos donados y las contrapartidas. Estas auditorías comprenderán informes intermedios y finales de acuerdo a lo que determine la Fundación NATURA. El proveedor de los servicios de auditoría será contratado por Fundación NATURA.
8. Costos elegibles: los descritos en el instructivo del formato del Presupuesto del proyecto.
9. Costos no elegibles: actividades o gastos no relacionados a los objetivos y productos del proyecto. Incluye, sin limitarse a:

<b>Costos No Elegibles</b>
- Adquisición de equipo rodante terrestre o acuático
- Fertilizantes químicos, plaguicidas y otros insumos químicos inorgánicos
- Donaciones a personas necesitadas
- Préstamos o créditos (a personas, instituciones, organizaciones u otros)
- Inversiones de capital, tales como: compra de tierra, construcción de edificios, remodelaciones, edificios comerciales, etc.
- Entretenimiento (para inauguraciones y ceremonias, fiestas y celebraciones)
- Pago de sobretiempos
- Regalos
- Multas y sanciones
- Bebidas alcohólicas, cigarrillo, juego de azar
- Uso personal de vehículos
- Contribuciones y donaciones
- Cualquier actividad no declarada en la propuesta y aprobada en el Contrato de Donación

10. La información entregada podrá ser corroborada por la Fundación NATURA. De considerarse necesario, la Fundación NATURA solicitará información adicional. La entrega de datos falsos u omisión de datos o información solicitada es motivo de descalificación.

Para absolver consultas de organizaciones interesadas en aplicar a esta convocatoria bajo modalidad de *Proyecto Solicitado (PS)*, sobre el presente manual, lineamientos del Fondo, la presentación de las propuestas y posterior ejecución del proyecto, se recibirá preguntas para resolver dudas por vía electrónica. Las mismas serán contestadas por Fundación NATURA, en un periodo no mayor a tres (3) días hábiles después de la fecha de entrega de preguntas y se subirán en [www.naturapanama.org](http://www.naturapanama.org) para conocimiento de todos los interesados. Las fechas pertinentes se describen en la sección de 3.8 del presente manual de convocatoria.

Sus consultas deben dirigirlas a Fundación NATURA:

- E-mail: [vgonzalez@naturapanama.org](mailto:vgonzalez@naturapanama.org)  
Con copia a: [rcalderon@naturapanama.org](mailto:rcalderon@naturapanama.org)

**Miércoles 14 de mayo de 2024, hasta la 1:00 p.m.**

<sup>2</sup> Proyectos de un año y menos deberán incluir recursos únicamente para la Auditoría Final; proyectos de más de un año incluirán recursos para ambas evaluaciones (intermedia y final).

### 3.10 Fechas importantes y actividades importantes

Para la presente convocatoria no se realizará reunión de homologación presencial.

Las organizaciones interesadas podrán enviar sus interrogantes y/o aportes a los siguientes correos:

Correos para las preguntas: [ygonzalez@naturapanama.org](mailto:ygonzalez@naturapanama.org)  
[rcalderon@naturapanama.org](mailto:rcalderon@naturapanama.org)

Fechas límites	
Envío de preguntas a Fundación NATURA	14 de mayo de 2024
Presentación de propuesta	6 de junio de 2024
Evaluación del Comité Técnico	10 al 12 de junio de 2024
Adjudicación y firma de contrato	Julio de 2024

### 3.11 Presentación de propuestas

Al presentar la propuesta y de ser ésta aprobada, los proponentes deberán tener en cuenta los siguientes aspectos:

1. Las propuestas deben ser presentadas a Fundación NATURA, en modalidad impresa. No se permitirá enviar propuestas en la modalidad que no esté definida en la Convocatoria.
2. Toda propuesta recibida luego de vencida la hora y el plazo de entrega señalado no será considerada, se remitirá un correo comunicando que está fuera de concurso por lo antes indicado.
3. El proponente debe solicitar su acuse de recibo al entregar o enviar su propuesta.
4. El cumplimiento de los requisitos solicitados no garantiza que la propuesta sea aprobada.
5. La información solicitada en cada concurso, deberá proveerse en forma oportuna y completa.
6. La propuesta favorecida para el proyecto respectivo será aquella que luego de cumplir con los requisitos solicitados, logren el puntaje requerido de acuerdo a la calidad técnica y consistencia financiera presentada.
7. La organización que se encuentre ejecutando un proyecto financiado con otros fondos o fuente donante, deberá demostrar capacidad técnica y financiera para ejecutar paralelamente el nuevo proyecto bajo este Concurso y, en cualquier caso, deberá estar referenciado por el donante respectivo. La Fundación NATURA podrá solicitar información adicional al donante si así lo considera.
8. Las organizaciones interesadas deben otorgar máxima importancia a los intereses del Fondo FIDECO y salvaguardar sus mejores intereses, por tanto, deben evitar rigurosamente todo conflicto con otros trabajos en ejecución o con los intereses propios de las entidades ejecutoras.
9. Las organizaciones interesadas deberán evitar trabajos que sean incompatibles con sus obligaciones previas o vigentes con relación a otros donantes, o que puedan ponerlos en situación de no poder cumplir con el proyecto y sus obligaciones en la forma que mejor convenga a los intereses del Fondo FIDECO y/o de la Fundación NATURA.
10. El intento de ejercer influencia sobre la Fundación NATURA o algún miembro del Comité Técnico sobre la adjudicación del contrato, será causal de descalificación de la propuesta.
11. Las organizaciones que presenten propuestas deberán estar dispuestas a cumplir con todas las etapas de la Convocatoria, así como con las posteriores condiciones de contratación.

12. Es una condición que los proyectos ejecutados con recursos provistos por la Fundación NATURA, mantengan coordinación con otras instituciones e iniciativas desarrolladas simultáneamente en el área del proyecto que se encuentren dentro del ámbito de interés del proyecto.
13. Es responsabilidad de la entidad ejecutora el pago de los derechos de autor y de patentes utilizadas en la ejecución de los trabajos pactados y cumplir con todas las responsabilidades legales que se le imputen por motivo del cumplimiento del contrato, tales como: indemnizaciones, prestaciones laborales, liquidaciones, compensaciones, reparaciones, pagos de impuestos nacionales y otros de acuerdo con lo establecido en los términos de referencia, en las Leyes y Normas vigentes.
14. Responder por cualquier daño, con ocasión o consecuencia de la prestación del servicio, se ocasionen a personas o propiedades ubicadas en las áreas donde se prestará el servicio o de terceras personas, sean o no empleados de la Fundación NATURA.
15. Presentar informes en lenguaje castellano, comprensibles, bien fundamentados y precisos en respuesta a los objetivos del proyecto objeto del contrato con la Fundación NATURA y con la calidad requerida: en redacción, sin faltas ortográficas, ordenados.
16. Todos los productos, documentos, bases de datos, fotografías, imágenes, cartografías o mapas (impresos o digitales) y otros generados durante la ejecución del proyecto serán propiedad de la Fundación NATURA, y deberán ser entregados en formato electrónico a la Fundación NATURA. La entidad ejecutora podrá hacer uso de estos para los fines de la organización con la autorización previa por escrito de la Fundación NATURA.
17. La cartografía deberá estar como mínimo en Sistema de referencia espacial: Datum World Geodetic System de 1984, (WGS-84), Proyección Universal Transversal de Mercator (UTM), Zona 17 Norte.p
18. Mantener la confidencialidad en lo relativo a la contratación, guardando estricta reserva acerca de las informaciones recopiladas y los resultados obtenidos durante y después de finalizado el proyecto.
19. Rechazar cualquier remuneración distinta a la pactada para la ejecución del proyecto, así como cualquier ventaja, retribución o comisión de terceros interesados en sus resultados.
20. Cualquier cambio en las condiciones de lo pactado, así como cualquier dificultad en el cumplimiento de los términos de referencia debe ser debidamente comunicado a la Fundación NATURA y sólo será oficial al ser aprobado por ésta.
21. La Fundación NATURA supervisará la ejecución completa de este proyecto y coordinará la participación de las instituciones vinculadas al tema del proyecto.
22. La Fundación NATURA mantendrá la confidencialidad de la documentación recibida.
23. Las organizaciones que cuenten con dos o más proyectos en ejecución con recursos del Fideicomiso Ecológico de Panamá (FIDECO) **no podrán** presentar una propuesta al concurso.

La entidad ejecutora, analizará el presente Manual, así como la propuesta financiera elaborada para este proyecto.

La organización presentará una propuesta de proyecto de acuerdo con la programación propuesta por la Fundación NATURA o ajustada de acuerdo a las experiencias y recomendaciones técnicas y financieras de la organización proponente.

Para la presentación del Documento de Proyecto utilizará integralmente cada uno de los formularios del presente documento Manual de Concurso del Programa de Donaciones del Fondo FIDECO.

Deberá completar todas las secciones de los formularios mencionados que incluye la presentación detallada del personal propuesto para desarrollar las distintas fases del proyecto, señalando su perfil académico y profesional, según lo requerido por Fundación NATURA, así como las experiencias previas en trabajos similares.

La propuesta financiera deberá presentar el presupuesto detallado para el cumplimiento del proyecto (Formulario 1) y su distribución mensual (Formulario 2) con su respectiva descripción de partidas presupuestarias.

La entidad ejecutora deberá detallar y complementar la metodología y plan de trabajo propuesto de acuerdo al cronograma, para consensuar con Fundación NATURA, tomando en cuenta que este proceso será seguido de cerca por Fundación NATURA.

### **Modalidad de entrega:**

Los proponentes deberán entregar en la oficina de la Fundación NATURA, antes de la fecha y hora límite establecida, lo siguiente:

- Un (1) original y dos (2) copias impresas y una (1) copia en formato digital (en la versión de Word disponible) de los Formularios 1 y 2 debidamente completados y un (1) original en versión **pdf** que incluya las propuestas, formularios y documentos de sustento solicitados.
- Un (1) juego de todos los documentos solicitados.

**Fundación NATURA notificará los resultados de la selección, mismos que son inapelables.**

#### **OFICINAS DE LA FUNDACIÓN NATURA**

Llanos de Curundu, casa 1992 A-B, Corregimiento de Ancón, Panamá

Teléfonos: (507)232-7616/17.

### **3.12 Proceso de la aplicación**

#### **Fases y etapas del ciclo de proyectos**

Los proponentes que apliquen a fondos y sean aprobados, deberán participar integralmente en todas las fases y etapas del ciclo de proyectos. Este ciclo ha sido diseñado a partir de sistematizar las experiencias de los diferentes concursos realizados por Fundación NATURA y de la experiencia de otros fondos ambientales en América Latina. El ciclo de proyectos tiene como principal propósito mejorar la eficiencia, eficacia, relevancia, impacto y sostenibilidad de los proyectos financiados.

Las fases del Ciclo de Proyectos son:

- Matriz de coherencia, viabilidad, riesgo
- Convocatoria
- Presentación de proyecto
- Evaluación de proyecto
- Aprobación y firma de contrato
- Implementación del proyecto
- Elaboración de informes trimestrales técnicos y financieros
- Monitoreo del proyecto
- Evaluación intermedia y final (ex-post en algunos casos)
- Sistematización
- Auditoría

## Etapas de la convocatoria que comprometen al proponente

Algunas de las etapas involucran acciones de la organización proponente que deberán ser desarrolladas en los tiempos definidos. Las organizaciones que no cumplan con estos procedimientos serán descalificadas del concurso. Éstas son:

**Ajustes para firma de contrato:** de la evaluación de las propuestas podrán surgir observaciones que deberán ser atendidas por la organización previo y para la firma del contrato.

**Entrega de requisitos para la firma de contrato:** la organización deberá cumplir con la entrega de todos los documentos requeridos para la firma de contrato en el tiempo establecido para dar inicio al proyecto.

---

## IV. TÉRMINOS DE REFERENCIA

---

### 4.1 Antecedentes

El Plan Estratégico de la Fundación NATURA cuenta con una estrategia de gestión del territorio cuyo objetivo es “Implementar la propuesta de valor de la Fundación NATURA en zonas priorizadas para contribuir a la conservación de los ecosistemas y así al cumplimiento de políticas nacionales y acuerdos internacionales”. Para tal fin, cuenta con su Programa Ecosistemas/Bosques, cuyo objetivo para el 2023 es de “la cobertura boscosa de las zonas priorizadas por Fundación NATURA, presentan un estado de conservación entre regular y bueno, según la metodología Estándares Abiertos para la Conservación determinado por los monitoreos periódicos”.

El presente proyecto, aportará al objetivo del quinquenio:

- Incrementar en 20% la superficie de áreas bajo manejo mejorado en Panamá, respecto a la línea de base.

La calidad del agua en el río Boquerón en general es buena. Es agua alcalina (pH 8.4, con alcalinidad de 69 mg/L) y clara durante la época seca (turbidez de 0.1 a 2.0). El “Informe de Calidad de Agua en la Cuenca Hidrográfica del Canal de Panamá,” de la ACP, años 2003-2005, así lo indica.

En la subcuenca del río Boquerón existen varios ecosistemas importantes tales como bosques tropicales, que incluye los bosques maduros en las partes altas de la subcuenca, y varios estados de intervención de los bosques secundarios, que están en diferentes etapas de regeneración. Además, hay ecosistemas acuáticos, incluyendo ríos, riachuelos y pantanos.

La diversidad de especies de flora y fauna ha sido considerada como alta, la riqueza de especies de plantas es especialmente alta para registros de cerro Bruja, específicamente. El bosque de tierras bajas de la subcuenca de Boquerón se ha reportado como importante por su riqueza de mamíferos, aves y anfibios, y el área montañosa occidental como importante por su riqueza de anfibios y de especies de flora.

Las acciones del Fondo FIDECO Chagres y Proyecto de Fincas integrales para el fortalecimiento comunal y conservación de la biodiversidad, en la subcuenca del río Boquerón, se estudiaron dos variables para evaluar la condición del estado de conservación del bosque tropical de tierras bajas, estas son, el análisis de la cobertura vegetal y la presencia y abundancia de especies sensibles a perturbaciones e indicadores de procesos de dispersión y polinización. De estos análisis se tiene que

la mayor amenaza de este bosque es la agricultura inadecuada y sus prácticas, la cual genera la fragmentación de los bosques y la disminución de poblaciones de aves dispersora y polinizadoras.

Las principales actividades económicas de la población residente de la subcuenca giran en torno al aprovechamiento de los recursos naturales, especialmente el suelo para la realización de actividades como la agricultura de subsistencia y la ganadería extensiva. En la ganadería, se utilizan los ríos y quebradas como fuentes de agua para el ganado, que hacen senderos hacia las fuentes de agua más accesibles en los potreros. Los sitios de abrevadero utilizados por el ganado, por el efecto del frecuente uso, típicamente se caracterizan por suelos compactados o erosionados. Frecuentemente hay cárcavas, mucho sedimento y lodo escurriéndose hacia el agua, y mucha concentración de heces de ganado, convirtiéndose estos sitios en focos de contaminación del recurso hídrico (CEPSA, 2007).

Durante el 2009 – 2010 se ejecutó el Proyecto FUDIS-IRG-USAID (2010), cuyo propósito fue la elaboración de 50 planes de manejo de finca, de los cuales 19 planes eran fincas ubicadas en la subcuenca del río Boquerón dedicadas a la actividad agropecuaria. Por lo que existe un precedente de procesos ejecutados con entidades privadas a través de la Fundación NATURA.

La mayoría de estos planes de manejo de finca fueron aprobados por ANAM, hoy MiAMBIENTE, ya que estaban ubicados en la zona de uso especial de acuerdo a la zonificación del Parque Nacional Chagres, definida en el plan de manejo del área protegida, lo cual establece que se pueden desarrollar actividades económicas sostenibles, siempre y cuando cumplan con las condiciones técnicas requeridas para ser amigables con el ambiente. Cabe resaltar que el financiamiento solo cubría la elaboración de los planes de manejo y la implementación de pequeñas obras, por lo que la mayoría de estos planes de manejo de finca no fueron implementados por los finqueros por falta de recursos económicos.

El sitio de intervención o sitios priorizados para las inversiones, corresponde al tramo medio, que corresponde a la comunidad de Santa Librada y el tramo bajo de la subcuenca, que corresponde a las comunidades de Boquerón Arriba, Quebrada Peluca y Boquerón Abajo.

En los periodos 2019-2023, se ha ejecutado con los Fondos FIDECO CHAGRES, proyectos de “Restauración ecológica del bosque de galería de la subcuenca del río Boquerón”, Ganadería sostenible en Armonía con la Biodiversidad del Parque Nacional Chagres, los cuales han permitido continuar con los esfuerzos de implementar medidas de recuperación y protección de los bienes y servicios ambientales en la subcuenca del río Boquerón, para generar cambios en los modelos productivos e incentivar a los productores agropecuarios en el uso de técnicas agrícolas sostenibles. Se desarrolló el programa de restauración de bosques el cual es un instrumento para la recuperación integral del ecosistema. El enfoque en su construcción es inclusivo por lo que se elabora con la participación de las familias y miembros de la comunidad. Con este proyecto se enfoca en la continuidad de los procesos de restauración, conservación y planificación predial, para minimizar las amenazas y presiones a los objetos de conservación identificados en la subcuenca del río Boquerón.

En el siguiente cuadro se muestra el avance de logros durante el tiempo de implementación de FIDECO PN Chagres.

Año	Proyecto	Planes de Manejo de fincas	Hectáreas de Sistemas Silvopastoriles	Metros Lineales de Restauración (Has)	Divisiones de mangas	Plantones establecidos	Sistemas de Agua	Forrajes
2019	Fincas integrales para el fortalecimiento comunal y conservación de la biodiversidad en la subcuenca del río Boquerón- PNCH.	11		3	17	1310	11	4000
2020	Restauración ecológica del bosque de galería de la subcuenca del río Boquerón, CHCP	10	30	7.1	30	10,000	9	
2021	Ganadería Sostenible en armonía con la biodiversidad, PNCH	6	18.5	9.83	28	1500	6	34,500
2022	Fase II. Ganadería Sostenible en armonía con la biodiversidad, PNCH (Iniciando)							
2023	Conservación, restauración y monitoreo del ecosistema en la subcuenca del río Boquerón, Parque Nacional Chagres	10	20	9.00	20	1000	10	6,000
		27	68.5	28.93	95	13,810	36	40,500

Fuente: Natura 2023.

Para efecto del presente proyecto destacamos acuerdos, políticas e iniciativas internacionales y nacionales que apuntan a movilizar acciones locales que agregan a las metas globales de desarrollo sostenible entre ellos:

En el 2018, Panamá aprobó el Plan Nacional de Cambio Climático para el Sector Agropecuario que tiene como visión al 2030 aumentar la resiliencia del sector y adecuar sus procesos productivos. Es por ello, que la gestión sostenible de las actividades agropecuarias mediante el uso de semillas de buena calidad, cultivo en asociación, manejo integrado de plagas, manejo eficiente del agua, manejo de la capacidad de carga del ecosistema, disminución de la degradación de los suelos, serán algunas acciones que contribuirán a lograr esta visión y a la preservación del medio ambiente.

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) han realizado un llamado para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y mejorar las vidas y las perspectivas de las personas en todo el mundo. El Objetivo 13 exige medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus repercusiones, mismo que está relacionado con los otros 16 Objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

El Plan de Manejo del PNCh, (ANAM – TNC, 2005) que su objetivo establece “mantener la integridad ecológica, la conservación de la biodiversidad y la generación de servicios ambientales”, en las últimas décadas con diferentes iniciativas y/o proyectos dentro PNCH, se han, vinculado al Sector 2 (tramo medio y bajo) de la subcuenca del río Boquerón, donde se desarrollarán las actividades de restauración y conservación del ecosistema, a través de las buenas prácticas agrícolas y ganaderas.

Es importante destacar que la subcuenca del río Boquerón es parte del sistema hídrico que provee agua potable a las ciudades de Colón y Panamá, y agua para operar el Canal de Panamá, ambos a través del Lago Alajuela. La subcuenca de Boquerón provee 253 Mm<sup>3</sup> de agua anualmente, de los 4390 mm<sup>3</sup> que produce la Cuenca Hidrográfica del Canal de Panamá, o sea el 5.8% del total.

En este sentido, los bosques de galería son importantes por su contribución en mantener la calidad de las fuentes de agua, contribuyen a la conectividad, dan alimento a la fauna terrestre y acuática,

actúan como esponjas al retener sedimentos, evitan la erosión, capturan dióxido de carbono, entre otros beneficios, es necesario que la comunidad (residentes, dueños de finca y administradores del ambiente), adopten técnicas para la restauración de estos bosques, de acuerdo a lo establecido en los artículos 23 y 24 de la Ley Forestal de Panamá.

La visión institucional con relación a la gestión del territorio es a escala de ecosistemas para las zonas priorizadas por la Fundación NATURA, con el propósito de mantener sus características ecológicas o recuperarlas si han sido degradadas, con la participación de los socios estratégicos, aplicando en lo posible técnicas innovadoras.

## 4.2 Justificación y planeamiento estratégico del proyecto

Las prácticas agrícolas inadecuadas representan una de las principales amenazas para los ecosistemas de la subcuenca. Esta amenaza se debe a que los residentes de la parte media y algunos de la parte alta de la subcuenca del río Boquerón, se dedican a la agricultura de subsistencia, y está fundamentada en el sistema de tumba, roza y quema. Cada campesino dedicado a la agricultura de subsistencia desmonta aproximadamente una hectárea para producir los cultivos de subsistencia. Estas prácticas se realizan en los sitios donde MiAMBIENTE otorga los permisos de tala y roza de subsistencia, y para el caso de la subcuenca del río Boquerón en su mayoría se ubican en el sector 2: tramo medio de la subcuenca y unos muy separados en el sector 1: tramo alto de la subcuenca (PCA 2019)<sup>3</sup>. La actividad ganadera y los impactos que esto ocasiona a los ecosistemas de la subcuenca, es una actividad establecida en el área que data de más de 50 años. Es una ganadería a pequeña escala de vacunos, equinos y caprinos y donde cada finca tiene entre 10 y 40 hectáreas cada una. Esta actividad dentro de la subcuenca ocupa aproximadamente 300 hectáreas y es de carácter extensivo.

La actividad ganadera, además, está ocasionando cambios en la composición química del agua, debido a que los animales van directamente a las fuentes de agua y contaminan las aguas, además el manejo que se le da a los potreros también afecta o contribuye a la contaminación del agua, debido a que no existe la conservación de vegetación en las laderas o bordes de las quebradas y/o del río, causando la destrucción de hábitats. Aunado a esto para el control de las malezas en los potreros utilizan productos químicos (agroquímicos). Además, la cobertura arbórea dentro de los potreros no alcanza a los 25 árboles por potreros lo que también demuestra un manejo silvopastoril inexistente. Los actores asociados son los residentes que se dedican a la ganadería y los finqueros que tienen potreros en la subcuenca, pero que no residen en el área. Las practicas ganaderas incompatibles están afectando al ecosistema lotico y al bosque tropical de tierras bajas.

Del análisis de integridad ecológica de los objetos de conservación se obtuvo que en el sector 2, los OC priorizados tenían un estado de pobre a regular y en general, el análisis de amenazas a la biodiversidad muestra que el grado de amenaza a la biodiversidad del sitio es alta, lo cual sugiere la necesidad de realizar inversiones para revertir esta situación, ya que si no se realizan intervenciones la biodiversidad podría incrementar su riesgo a desaparición en el corto plazo.

Para efectos de consensuar las prioridades de acción con los actores clave, se realizó un taller participativo y con los insumos del taller el equipo técnico presenta la propuesta consensuada para

---

<sup>3</sup> Plan de conservación e inversiones en el sitio priorizado (subcuenca del río Boquerón), Parque Nacional Chagres. PRODUCTO 4. PLAN DE CONSERVACIÓN CON LAS ESTRATEGIAS DEFINIDAS Y VALIDADAS. Herrera, B. y González, E. 2019. Fundación NATURA.

las estrategias, misma que fue validada con personal del parque (PNCh-MiAMBIENTE) y posteriormente con el personal técnico de Fundación NATURA.

A continuación, se presentan las cinco estrategias para alcanzar la restauración del paisaje forestal en el tramo medio de la subcuenca del río Boquerón:

1. Ordenamiento del turismo como alternativa de desarrollo local.
2. Ordenamiento de asentamientos humanos en los márgenes del río Boquerón.
3. Ordenamiento de fincas integrales y mecanismos financieros para la conservación.
4. Fortalecimiento capacidades locales para la protección de vida silvestre.
5. Restauración de ecosistemas.

Para la implementación de este proyecto se han seleccionado las siguientes estrategias:

- Restauración de ecosistemas. Cuya meta para el 2024 es haber restaurado el 80% del bosque de galería y la conectividad entre parches del bosque tropical de tierras bajas de la subcuenca del río Boquerón.
- Ordenamiento de fincas integrales y mecanismos financieros para la conservación. cuya meta para el 2024 es reducir en un 80% la contaminación y la destrucción de hábitats en la subcuenca del río Boquerón.

En este sentido, este proyecto espera obtener el siguiente resultado: reducir en un 80% la destrucción de hábitats en la subcuenca del río Boquerón, tomando en cuenta que el sector medio y bajo de la subcuenca o sector 2 registró para el 2008 un 49.83% de cobertura forestal (bosques maduros y bosques secundarios) y 48.32% para el 2013. Tasa de deforestación en el período 2008-2013 de 3.16%.

### **4.3 Objetivos para la convocatoria y productos**

#### **Objetivo general**

Incrementar la capacidad adaptativa mejorando la gestión integrada del paisaje, con prácticas productivas climáticamente inteligente a través de la restauración, la conectividad de bosques y las buenas prácticas ganaderas en la subcuenca del río Boquerón, CHCP.

#### **Objetivo específico N°1**

Conservar, restaurar e implementar prácticas productivas sostenibles para una ganadería regenerativa, aumentando en un 10% el área bajo manejo mejorado en la subcuenca del río Boquerón.

#### **Productos.**

- Para el año 2024, implementar los Sistemas Silvopastoriles en las veinte (20) fincas ganaderas de la subcuenca del río Boquerón con medidas de conservación del recurso hídrico para mejorar la conectividad de los hábitats naturales del área de intervención, con la instalación de bebederos y mejoras de infraestructuras.
- Establecimiento de cercas vivas multiestratos y árboles en franja en las 20 fincas para crear la conectividad de bosques.
- Para el año 2024 se ha implementado el Proyecto de Banco Forrajero en 10 fincas como alternativa para mejorar la productividad ganadera (3000m<sup>2</sup> por finca).

- Brindar la asistencia técnica e intervención a 10 planes de manejo de fincas trabajados con Fundación Natura.
- Para el año 2024, se han capacitado al menos 50 pobladores de la subcuenca del río Boquerón en la importancia de los objetos de conservación y su valor ecológico.

### **Objetivo específico N°2**

Para el 2024 se ha restaurado el 5% del bosque de galería y la conectividad entre parches del bosque tropical de tierras bajas de la subcuenca del río Boquerón de acuerdo a la línea base.

### **Productos**

- Para el año 2024, se cuenta con un estudio de viabilidad ambiental, económica, social y técnica de actividades de producción y/o restauración de la subcuenca del río Boquerón, considerando la ganadería como su principal actividad.
- Para el año 2024 se han restaurado diez (10) hectáreas de bosques de galería de acuerdo a la planificación establecida en el plan de Restauración Ecológica.
- Realizar el monitoreo comunitario para evaluar la presencia y abundancia de especies sensibles a la perturbación para el bosque de galería del río Boquerón y sus afluentes.

#### 4.4 Matriz de Marco Lógico del Proyecto

<b>GESTIÓN INTEGRADA DEL ECOSISTEMA A TRAVÉS DE PRACTICAS PRODUCTIVAS CLIMATICAMENTE INTELIGENTES EN LA SUBCUENCA DEL RÍO BOQUERÓN, PNCH.</b>			
<b>RESUMEN DE OBJETIVOS</b>	<b>INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE</b>	<b>MEDIOS DE VERIFICACION</b>	<b>SUPUESTOS y RIESGOS</b>
<p><b>FIN</b> Incrementar en un 20% la superficie bajo manejo mejorado de Panamá respecto a la línea base.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cambios en la cobertura vegetal o extensión del ecosistema (hectáreas).</li> <li>• Cambios en la cantidad o calidad de agua en el ecosistema.</li> <li>• Cambios en la condición o estado de elementos de conservación sean ecosistemas o especies.</li> <li>• Cambios en el nivel de amenazas sobre elementos de la biodiversidad.</li> <li>• Cambios en las áreas de producción bajo manejo mejorado, sea técnico o de gobernanza.</li> <li>• Agua: ICA (calidad) o SWAP (cantidad y calidad).</li> <li>• Biodiversidad: objetos de conservación:</li> <li>• Ecosistemas lotico (río Boquerón y sus afluentes)</li> <li>• Mamíferos medianos presas del jaguar</li> <li>• Aves de importancia cinegética</li> <li>• Bosque de galería del río</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación del Plan Estratégico de Fundación NATURA el 2024-2029.</li> </ul>	

<b>GESTIÓN INTEGRADA DEL ECOSISTEMA A TRAVÉS DE PRACTICAS PRODUCTIVAS CLIMATICAMENTE INTELIGENTES EN LA SUBCUENCA DEL RÍO BOQUERÓN, PNCH.</b>			
<b>RESUMEN DE OBJETIVOS</b>	<b>INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE</b>	<b>MEDIOS DE VERIFICACION</b>	<b>SUPUESTOS y RIESGOS</b>
	Boquerón y sus afluentes <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bosque tropical de tierras bajas</li> </ul>		
<p><b>OBJETIVO GENERAL:</b></p> <p>Incrementar la capacidad adaptativa mejorando la gestión integrada del paisaje, con prácticas productivas climáticamente inteligente a través de la restauración y la conectividad de bosques en la subcuenca del río Boquerón, CHCP</p> <p>Estrategia 3: Ordenamiento de fincas integrales y mecanismos financieros para la conservación. PCA-Chagres- río Boquerón.</p> <p>Estrategia 5: Restauración de ecosistemas. Restauración de ecosistemas. PCA-Chagres- río Boquerón.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para el 2024 se reduce en un 80% la destrucción de hábitats en la sub cuenca del río Boquerón.</li> <li>• Línea Base: sector medio y bajo de la subcuenca o sector 2: registró para el 2008 un 49.83% de cobertura forestal (bosques maduros y bosques secundarios) y 48.32% para el 2013. Tasa de deforestación en el período 2008-2013 de 3.16% 4.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Conservación e inversiones en el sitio priorizado de la subcuenca del río Boquerón, Parque Nacional Chagres. Informe con la Definición de los Objetos de Conservación y fuentes de presión; 2018 - FUNDECOR para Fundación NATURA.</li> <li>• Evaluación Final Externa del proyecto.</li> <li>• Planes de manejo integral de finca con sistemas producción amigables con el ambiente elaborados e implementados.</li> <li>• Base de datos SIG de las fincas/parcelas y cobertura vegetal recuperada.</li> <li>• Contrato con el/los ejecutores, propuesta técnica y financiera del proyecto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cambio Climático: el área colindante con el río Boquerón es susceptible a sequías, por lo cual se debe realizar gestiones con los viveros del área para asegurar la cantidad de plantones a utilizar.</li> </ul>

<sup>4</sup> Plan de conservación e inversiones en el sitio priorizado (subcuenca de río Boquerón) Parque Nacional Chagres. Producto 3: Informe con la definición de los objetos de conservación, estado actual de la conservación, presiones y fuentes de presión. Herrera B y González E para Fundación NATURA 2018.

<b>GESTIÓN INTEGRADA DEL ECOSISTEMA A TRAVÉS DE PRACTICAS PRODUCTIVAS CLIMATICAMENTE INTELIGENTES EN LA SUBCUENCA DEL RÍO BOQUERÓN, PNCH.</b>			
<b>RESUMEN DE OBJETIVOS</b>	<b>INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE</b>	<b>MEDIOS DE VERIFICACION</b>	<b>SUPUESTOS y RIESGOS</b>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes técnicos y financieros de los ejecutores, e informes finales.</li> <li>• Documentos de los productos.</li> <li>• Evaluación del proyecto.</li> <li>• Sistematización del proyecto.</li> <li>• Auditorías del proyecto.</li> <li>• Informes de gira de monitoreo de los Coordinadores de Proyecto</li> </ul>	
<p><b>Objetivo Específico 1</b></p> <p>Conservar, restaurar e implementar prácticas productivas sostenibles en fincas ganaderas para aumentar en un 10% el área bajo manejo mejorado en la subcuenca del río Boquerón.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para el año 2024 se han identificado 20 fincas ganaderas con planes de manejo de finca de forma integral.</li> <li>• Para el año 2024-2025 se han implementado en 20 fincas los sistemas silvopastoriles en al menos 30 hectáreas con arborización y mejoras de cobertura vegetal, sistemas de cosecha de agua y distribución a bebederos de acuerdo a la planificación de mangas.</li> <li>• Para el año 2024, se han establecido de cercas vivas multiestratos en las fincas seleccionadas de acuerdo con la cantidad de mangas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes técnicos y financieros de los ejecutores, e informes finales.</li> <li>• Evaluación intermedia y final del proyecto</li> <li>• Informes de monitoreos de proyectos</li> <li>• Documentos de los productos.</li> <li>• Planes de manejo de fincas elaborados e implementados</li> <li>• Base de datos cartográfica usando datum WGS-84 de cada finca que limita con el río.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño de proyecto: las fincas de los productores beneficiarios ya han sido seleccionados tomando en cuenta el enfoque de género.</li> <li>• La evaluación del bosque de galería permite identificar oportunidades de implementación que se adecuen a las leyes y los espacios para la conservación.</li> <li>• Sostenibilidad: las inversiones implementadas en las fincas ganaderas promueven oportunidades para los pobladores locales y mitigan</li> </ul>

<b>GESTIÓN INTEGRADA DEL ECOSISTEMA A TRAVÉS DE PRACTICAS PRODUCTIVAS CLIMATICAMENTE INTELIGENTES EN LA SUBCUENCA DEL RÍO BOQUERÓN, PNCH.</b>			
<b>RESUMEN DE OBJETIVOS</b>	<b>INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE</b>	<b>MEDIOS DE VERIFICACION</b>	<b>SUPUESTOS y RIESGOS</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para el 2024 se han plantado árboles dispersos en potreros, para enriquecimiento y regeneración natural de bosques de acuerdo a la planificación establecida en los Planes de Manejo de Finca.</li> <li>• Para el 2024, se han establecido al menos 10 fincas con bancos de proteínas como alternativas para época seca.</li> <li>• Para el año 2024, se han realizado sistemas de agua con distribución a bebederos.</li> <li>• Para el 2024-2025 se ha diseñado e implementado un plan de capacitaciones para los socios productores y familias de la subcuenca del río Boquerón de acuerdo con lo planificado en los planes de manejo de fincas, financiados por el Fondo FIDECO.</li> <li>• Identificar dos fincas en la subcuenca del río Boquerón con intervenciones de buenas prácticas con financiamiento FIDECO para escuelas de campo, con todos sus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documento Programa de Restauración de los Bosques de Galería del río Boquerón.</li> <li>• Plan de Restauración a cinco años de la subcuenca.</li> <li>• Contrato con el/los ejecutores, propuesta técnica y financiera del proyecto.</li> <li>• Sistematización del proyecto.</li> <li>• Auditorías del proyecto.</li> </ul>	<p>la migración de la población joven hacia la ciudad.</p>

<b>GESTIÓN INTEGRADA DEL ECOSISTEMA A TRAVÉS DE PRACTICAS PRODUCTIVAS CLIMATICAMENTE INTELIGENTES EN LA SUBCUENCA DEL RÍO BOQUERÓN, PNCH.</b>			
<b>RESUMEN DE OBJETIVOS</b>	<b>INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE</b>	<b>MEDIOS DE VERIFICACION</b>	<b>SUPUESTOS y RIESGOS</b>
	<p>componentes.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar espacios para desarrollar actividades de intercambio de experiencias que apoyen a los socios productores para mejorar el desarrollo de los conocimientos y actitudes en la adopción de buenas prácticas de ganadería sostenible.</li> <li>•</li> </ul>		
<p><b>Objetivo Específico No. 2</b>                      Para el 2024 se ha restaurado el 5% del bosque de galería y la conectividad entre parches del bosque tropical de tierras bajas de la subcuenca del río Boquerón de acuerdo a la línea base.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para el 2024, documento de evaluación de las áreas restauradas con el Fondo FIDECO</li> <li>• Para el año 2024, se debe seleccionar las áreas de restauración, evaluación del estado de degradación, mediante el diagnostico de sitio.</li> <li>• Para el año 2024 definir las estrategias, prácticas y diseño de restauración de fuentes hídricas.</li> <li>• Para el año 2024, crear una base de datos con información actualizada de las áreas a restaurar.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes técnicos y financieros de los ejecutores, e informes finales.</li> <li>• Evaluación intermedia y final del proyecto.</li> <li>• Informes de monitoreos de proyectos.</li> <li>• Documentos de los productos.</li> <li>• Base de datos cartográfica usando datum WGS-84.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Variabilidad de factores climáticos (temperatura, precipitación, radiación solar) afectan las prácticas desarrolladas.</li> <li>• Las prácticas implementadas en sus fincas mejoran las condiciones de vida</li> </ul>

<b>GESTIÓN INTEGRADA DEL ECOSISTEMA A TRAVÉS DE PRACTICAS PRODUCTIVAS CLIMATICAMENTE INTELIGENTES EN LA SUBCUENCA DEL RÍO BOQUERÓN, PNCH.</b>			
<b>RESUMEN DE OBJETIVOS</b>	<b>INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE</b>	<b>MEDIOS DE VERIFICACION</b>	<b>SUPUESTOS y RIESGOS</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para el año 2024-2025 se ha se ha implementado el plan de restauración en diez (10), hectáreas en quebradas y río de importancia dentro de las fincas de acuerdo a la planificación establecida en el Plan de Restauración Ecológica para el Río Boquerón.</li> <li>• Para el año 2025 se entrega el informe con toda la información generada durante el proceso de la restauración.</li> <li>• Para el 2024-2025 realizar el monitoreo de aves de acuerdo al protocolo.</li> </ul>		
<p><b>ACTIVIDADES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Planes de Manejo de Fincas con implementación de <u>5 buenas prácticas de conservación</u></li> <li>• Establecimiento de 20 fincas con sistemas silvopastoriles, instalación de sistemas de cosecha de agua y redistribución a mangas, cercas vivas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguimiento de 20 planes de manejo de finca de forma integral con adaptación al cambio climático.</li> <li>• 20 planes de manejo de fincas con las actividades desarrolladas en las fincas y verificadas en campo a través de giras, encuestas de satisfacción, fotografías, videos a los productores.</li> <li>• Base de datos digital Datum Geodetic System de todas las</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documento de evaluación, seguimiento de fincas aprobado por la Fundación NATURA.</li> <li>• Los planes de manejo de finca implementados.</li> <li>• Registro de las actividades realizadas en las fincas según el diagnóstico del Plan de Manejo de fincas.</li> <li>• Guía de buenas prácticas de las actividades</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ejecución:</b> los fenómenos climáticos pueden afectar la accesibilidad a la zona del proyecto y en ocasiones han causado retrasos en su ejecución.</li> <li>• Variabilidad de factores climáticos (temperatura, precipitación, radiación solar) afectan las prácticas desarrolladas.</li> </ul>

<b>GESTIÓN INTEGRADA DEL ECOSISTEMA A TRAVÉS DE PRACTICAS PRODUCTIVAS CLIMATICAMENTE INTELIGENTES EN LA SUBCUENCA DEL RÍO BOQUERÓN, PNCH.</b>			
<b>RESUMEN DE OBJETIVOS</b>	<b>INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE</b>	<b>MEDIOS DE VERIFICACION</b>	<b>SUPUESTOS y RIESGOS</b>
<p>multiestratos, arboles dispersos en potreros, enriquecimiento y regeneración de bosques en las fincas de productores seleccionados</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Giras de monitoreo y seguimiento a las actividades del plan de manejo de fincas</li> <li>• Levantamiento de los polígonos de la finca con las áreas de intervención.</li> <li>• Implementación del plan de restauración del río Boquerón.</li> <li>• Definición de las tecnologías a implementar, tales como: regeneración natural asistida y pasiva, enriquecimiento forestal, etc.</li> <li>• Mapa con los sitios definidos para la restauración forestal,</li> <li>• Reforestación de al menos 10 hectáreas de bosques de galería</li> </ul>	<p>fincas con las áreas implementadas con las buenas prácticas entregada a Fundación NATURA.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe con las actividades de restauración implementadas en las fincas seleccionadas (fotografías, cuadros, graficas).</li> <li>• Instalación de letreros con las buenas prácticas en cada una de las fincas.</li> </ul>	<p>implementadas durante el proyecto aprobado por la Fundación NATURA.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fotografías, mapas, imágenes, encuestas.</li> <li>• Informes técnicos y financieros.</li> <li>• Informes de gira de ejecutores y monitoreos de Fundación NATURA.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Las prácticas implementadas en sus fincas mejoran las condiciones ambientales y aumentan sus ingresos.</li> </ul>

<b>GESTIÓN INTEGRADA DEL ECOSISTEMA A TRAVÉS DE PRACTICAS PRODUCTIVAS CLIMATICAMENTE INTELIGENTES EN LA SUBCUENCA DEL RÍO BOQUERÓN, PNCH.</b>			
<b>RESUMEN DE OBJETIVOS</b>	<b>INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE</b>	<b>MEDIOS DE VERIFICACION</b>	<b>SUPUESTOS y RIESGOS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar, giras técnicas de caracterización, por finca para priorizar los probables cambios (presión, amenazas a atender) en las áreas a establecer.</li> </ul>			
<p><b>ACTIVIDADES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificación de las distintas áreas de monitoreo de los objetos de conservación.</li> <li>Revisar los documentos de monitoreo realizados a los objetos de Conservación con Fondo Fideco Chagres para la subcuenca del río Boquerón.</li> <li>Levantar la información de los monitoreos comunitarios de acuerdo al protocolo de establecido.</li> <li>Base de datos, mapas de los puntos de monitoreo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe de resultados de la implementación del Protocolo de Monitoreo de los objetos de conservación de la subcuenca del río Boquerón (Línea base ambiental).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documento con la cartografía de las fincas que limitan con el río Boquerón</li> <li>Documento con resultados del monitoreo de los bosques de galería de fincas que limiten con el río principal, identificación de amenazas y condiciones según ley vigente</li> <li>Listas de asistencia.</li> <li>Memorias de las reuniones, talleres.</li> <li>Informes de gira de ejecutores y monitoreos de Fundación NATURA.</li> <li>Fotografías de los eventos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Ejecución:</b> La entidad ejecutora cuentan con las fortalezas, habilidades y capacidades institucionales tanto administrativas, financieras y técnicas para ejecutar el proyecto desde una perspectiva de género.</li> <li>Los efectos climáticos pueden afectar la accesibilidad a la zona del proyecto y en ocasiones han causado retrasos en su ejecución</li> <li>La evaluación del bosque de galería permitirá identificar oportunidades de implementación que se adecúen a las leyes y a los espacios de trabajo.</li> </ul>



## 4.5 Indicadores para el Monitoreo del Proyecto

El monitoreo se define, como un proceso continuo de recolección, análisis y difusión apropiada de la información sobre un conjunto específico de variables o indicadores (SINAC 2007), con la finalidad de evaluar cambios en las condiciones y progresar hacia el mejoramiento continuo del sistema bajo estudio o un objetivo de gestión (SINAC 2007). Este protocolo de monitoreo propone que los monitoreos sean participativos, es decir, que técnicos como interesados de la comunidad puedan participar de la colecta de información. La ciencia ciudadana facilita la frecuencia y el alcance del monitoreo, mientras promueve la gestión de la comunidad sobre sus propios recursos.

**Indicador: Presencia y abundancia de especies de aves** sensibles a la perturbación para bosques de galería del río Boquerón y sus afluentes. Presencia y abundancia de *Penelope purpurascens* para el tramo alto del Bosque de Galería del río Boquerón y sus afluentes. Presencia y abundancia de *Ortalis cinereiceps* para el tramo medio y bajo del bosque de galería del río Boquerón y sus afluentes **Objetivo:** Estimar la presencia y abundancia de dos especies de crácidos para estimar abundancias a corto plazo y ver tendencias poblacionales a largo plazo.

Definición: Las aves como las pavas son buenos indicadores biológicos y algunos grupos facilitan la evaluación de la integridad ecológica (Komar et al. 2014).

**Indicador:** Presencia y abundancia de *Ortalis cinereiceps*, *Patagioenas nigrirostris*, *Tinamus major*. **Objetivo:** El seguimiento de la presencia y abundancia para estas especies de importancia cinegética, se puede lograr a bajo costo aprovechando recursos como ebird.org (Wood et al. 2011). Además, la frecuencia con que los observadores de aves reporten estas especies en eBird puede facilitar las evaluaciones de integridad ecológica (Komar et al. 2014). Cuanto más frecuentes y abundantes sean estas aves es indicativo de que se ha reducido la amenaza de cacería y que el hábitat está saludable.

Definición: Las especies de frugívoras grandes son particularmente vulnerables a la pérdida de hábitat, disminuyendo su abundancia. Las pavas, chachalacas y tinamúes se consideran como buenos indicadores del deterioro ambiental ya que tienen especificidad de hábitat, por ello la rápida deforestación ha hecho que muchas especies hayan sido incluidas en listados de amenazas. Además, son aves que forman parte fundamental de las especies dispersoras de semillas. Cuando hay alta abundancia de palomas, chachalacas o pavas, es indicador de que hay poca cacería.

**Indicador: Porcentaje de área bajo cobertura boscosa (%)** para Bosque de galería del río Boquerón y sus afluentes. **Objetivo:** Determinar el aumento de la cobertura boscosa (%) por actividades de reforestación y/o restauración en el tramo medio de la subcuenca

Definición: Este es un indicador de estado y amenaza del río Boquerón. Corresponde a una medida de hábitat de bosque de galería que se tomará en consideración el ancho del cauce (metros) y se dejará el ancho del mismo a ambos lados, o como mínimo 10 metros de cada lado (según el Artículo 23 de la Ley Forestal). Sin embargo, se recomienda de mantener 30 metros como ancho mínimo de cada lado del río a partir de sus márgenes para que pueda sostener sus funciones ecológicas (Wenger 1999).

**Indicador: Porcentaje de pérdida de cobertura por tala y roza** para la agricultura de subsistencia para Bosque de galería del río Boquerón y sus afluentes y Bosque de Tierras Bajas. **Objetivo:** Determinar Porcentaje de pérdida de cobertura ocurren los procesos de deforestación y fragmentación a causa de prácticas agrícolas inadecuadas para Bosque de galería del río Boquerón y sus afluentes y Bosque de Tierras Bajas.

**Definición:** La agricultura de subsistencia se realiza en los tramos medios y altos de la subcuenca y es una de las amenazas vinculadas con el deterioro de los bosques de galería. En estas áreas se otorgan permisos de tala a los residentes por MiAmbiente para rastrojos menores de cinco años y la mayor superficie que se les otorga es de una hectárea aproximadamente cada cuatro años.

**Indicador: Porcentaje de área bajo cobertura boscosa (%) para Bosque Tropical de Tierras Bajas.** **Objetivo:** Evaluar el cambio de cobertura boscosa (%) para Bosque Tropical de Tierras Bajas

**Definición:** Este es un indicador de estado y amenaza para el OC Bosque de Tierras Bajas en la parte media de la subcuenca donde la agricultura de subsistencia y las prácticas agropecuarias incompatibles con la biodiversidad están afectando a este objeto de conservación.

Procesar la información en el software ArcGIS o paquetes similares en el software R. Estos softwares son utilizados en la composición cartográfica y análisis espacial. Además, permite crear, analizar, almacenar y difundir datos, modelos y mapas. También, se recomienda utilizar el programa Google Earth como apoyo en la verificación de las coberturas de bosque y no bosque. Google Earth es un programa informático que muestra de forma virtual cartografía múltiple, tomando como base imágenes satelitales de LANDSAT. Para el procesamiento de las imágenes Landsat, cálculo y análisis se requiere un especialista en Información geográfica.

#### **4.6 Lineamientos metodológicos (especificaciones técnicas)**

Los trabajos que desarrolle la entidad ejecutora deberán realizarse conforme al marco conceptual que se detalla en la **Matriz de Marco Lógico**.

##### **Actividad 1: Plan de trabajo y Plan de Seguridad y Protección Ambiental**

En un período de quince (15) días calendarios a partir de la firma del contrato, la entidad ejecutora debe presentar el plan de trabajo ajustado y el plan de seguridad y protección ambiental. El cronograma debe cubrir los 14 meses de duración del proyecto y la ejecución de las actividades debe planificarse con base a la duración (inicio y fin) del calendario agrícola, (época lluviosa). Además, debe incluir las fechas de entrega del cronograma a productores, medición, planificación y diseño de fincas, entrega de herramientas e insumos, periodos de establecimiento de parcelas, tanto componente agrícola y pecuario, periodo de descanso de parcelas, producción de abonos orgánicos, capacitaciones, informes técnicos, y cualquier otra actividad que se considere relevante.

El Plan de Trabajo, por su parte, deberá describir la metodología a utilizar para abordar a las familias participantes del proyecto, organizar la información, entrega de insumos, adquisición de semilla, capacitaciones, considerando el desarrollo cronológico de cada una de las tareas del proyecto.

## Actividad 2: Implementación de buenas prácticas en fincas para la conservación.

Las principales actividades económicas de la población residente de la subcuenca del río Boquerón giran en torno al aprovechamiento de los recursos naturales, especialmente el suelo para la realización de actividades como la agricultura de subsistencia y la ganadería extensiva. En la ganadería, se utilizan los ríos y quebradas como fuentes de agua para el ganado, que hacen senderos hacia las fuentes de agua más accesibles en los potreros.

Dentro de las actividades a desarrollara para la ejecución de este producto tenemos:

**Planificación Predial:** es una estrategia que se basa en conocer el estado y relación de todos los componentes de una finca, sus fortalezas y debilidades. Es un proceso a través del cual los productores en conjunto con la entidad ejecutora analizan la situación social y ambiental de la finca, las condiciones actuales y sus expectativas, con el fin de definir el cambio de usos de suelos y el manejo de los recursos naturales que son necesarios para mejorar la sostenibilidad de sus fincas.

**Sistemas silvopastoriles:** son una modalidad de los sistemas agroforestales. En la producción pecuaria son una opción de producción que incluye la presencia de árboles o arbustos que interactúan en el mismo espacio con los componentes de pastos y animales, bajo un mismo sistema de gestión integral orientado a incrementar la productividad por área de manera sostenida a lo largo del tiempo. Los principales componentes del sistema Silvopastoril son: el suelo, el pasto, los árboles y el ganado. Algunas modalidades de sistemas silvopastoriles, son: árboles en linderos o cercas vivas, árboles y arbustos dispersos en potreros, plantaciones de árboles en fajas y pasturas en callejones, pastoreos en plantaciones forestales o frutales, pastoreo o ramoneo en rastrojos, bancos forrajeros y protección de bosques de galería. Las principales prácticas silvopastoriles incluyen:

- **Árboles en potrero:** brindan beneficios importantes en los sistemas productivos pecuarios ya que le brinda sombra al ganado principalmente en las horas más calurosas del día, permitiendo a los animales disipar el calor. A parte de la sombra, algunas especies de árboles proveen forraje a través de las ramas y frutos brindando al ganado un alimento variado y nutritivo. Los árboles en los potreros con un manejo adecuado en las primeras etapas de crecimiento, brindan un ingreso adicional por la venta de madera aserrada de especies de alto valor comercial. Aportan también a la producción de semillas que son esparcidas por el viento, el ganado y otros animales. Las modalidades de árboles en potrero incluyen:
- **Cercas vivas:** consiste en plantar líneas de árboles y arbustos que sirven de soporte a las cercas (alambre de púas) establecidas en el perímetro y divisiones de las fincas. Algunas especies arbóreas presentes en las cercas vivas que se pueden utilizar en las cercas vivas son: Macano (*Diphysa americana*), balo (*Gliricidia sepium*), carate (*Bursera simaruba*), ciruelo (*Spondias purpurea*), pito santo (*Erythrina fusca*) y árboles frutales como poma rosa (*Syzygium jambos*), marañón curazao (*Syzygium malaccense*).
- **Árboles dispersos:** consiste en dejar crecer los árboles en la finca de manera natural o plantada. El manejo adecuado a los árboles existentes en el potrero, permitirá al propietario diversificar sus ingresos con la venta de diversos

productos de árboles de alto valor comercial, forraje para el ganado, cosecha de frutos etc.

- **Zonas boscosas:** es importante que, en las fincas principalmente dedicadas a la actividad ganadera, existan zonas dedicadas a la conservación. Estas áreas están destinadas a la conservación de las fuentes hídricas de la finca (ríos, quebradas), y áreas con pendientes mayores a 50%. Esto se realiza de manera natural protegiendo los linderos y evitando la entrada del ganado.
- **Pasto entre frutales:** es la combinación intensiva de la ganadería con algunos frutales. Es una alternativa para algunos productores (que producen frutas) la cual va a permitir aprovechar al máximo el terreno y poder disminuir los costos de mantenimiento en el cultivo.
- **Banco de proteína:** es el establecimiento de especies herbáceas, árboles o arbustos forrajeras con alto contenido de proteínas con el objetivo de alimentar a los animales en un sistema de corte o de pastoreo. Se la realizan como un complemento en la alimentación de los animales especialmente para el periodo de sequía.
- **Sistemas de agua:** el adecuado manejo del recurso hídrico es una de las principales actividades en la ganadería. Al aislar las fuentes hídricas y hacer divisiones de potreros se hace necesario un sistema de bebederos que permita que el ganado tenga agua fresca y abundante, pueden ser fijos o móviles.
- **Seguimiento a fincas establecidas:** la entidad ejecutora debe darle el seguimiento en asistencia técnica y la implementación de actividades de los planes de manejo de finca elaborados en periodos anteriores con los Fondos FIDECO CHAGRES.
- El uso de registros de producción agropecuaria, por parte de cada familia es necesario y formará parte de los informes de avance respectivos. Es responsabilidad de la entidad ejecutora proporcionar una libreta de registros, enseñarles a usarla y velar que la familia las mantenga permanentemente actualizadas.

### **Actividad 3: Implementación de las actividades de restauración ecológica en fincas ganaderas.**

La restauración ecológica de la subcuenca del río Boquerón, debe seguir los pasos que propone el Plan de Restauración para la subcuenca del río Boquerón, elaborado por el Grupo GEMAS con fondos del Fideicomiso Ecológico de Panamá en 2021, en los que propone los pasos a tener en cuenta en la restauración ecológica en el sitio de intervención.

La entidad ejecutora y el productor beneficiario firmarán un acta de entrega, que incluirá evidencias tales como fotografías, recibos de compra de insumos, que permitan verificar que se han entregado conforme. La copia del acta de entrega firmada por el representante de cada familia participante se deberá enviar con el informe de avance correspondiente.

La entidad ejecutora en conjunto con el productor debe elaborar el plan de manejo de finca, con las actividades de conservación que se van a implementar en las fincas, enfocadas en la protección del recurso hídrico y la conservación de bosques, a un periodo de cinco años.

Se planea que podrán implementarse las siguientes herramientas y tecnologías para mejorar la producción y sostenibilidad de la finca:

- **Conservación y protección de las fuentes hídricas:** Los bosques de galería son de gran importancia ecológica porque protegen las orillas de los ríos y quebradas, evitando la erosión y conservando el agua durante la estación seca. Las fuentes hídricas (ojos de agua) dentro de las fincas y los bosques de galería deben ser cercadas con alambre de púas para evitar el paso de los animales y la contaminación por heces.  
Esta práctica elimina la dependencia de desplazamiento del hato lugares donde debe ingresar directamente al río, adicional, generalmente una fuente de agua bien gestionada asegura la calidad adecuada para el proceso y posterior consumo humano  
La disponibilidad del recurso en cantidad y calidad durante todo el año brinda a las comunidades rurales el potencial de mantener una producción menos dependiente del clima, poder disponer de agua para cultivos de autoconsumo.  
Los bosques de galería son las áreas protectoras de agua dentro de las fincas, son sitios de gran importancia para la alimentación y refugio de la fauna silvestre, sirven de corredores para el movimiento de los animales dentro de los bosques.

### Restauración forestal

Sigue principios recomendados por CATIE, (CURSO “RESTAURACIÓN DE CUENCAS HIDROGRÁFICAS” Panamá, mayo 2019) en los que se tienen:

- Seleccionar un lugar o territorio adecuado, incluido el análisis y la evaluación de la ordenación territorial y los derechos de tenencia o propiedad actuales, e identificar a las partes interesadas.
- Analizar y evaluar los factores causantes de la deforestación o la degradación forestal.
- Involucrar a las partes interesadas, examinar los objetivos a largo plazo de la restauración forestal tomando en cuenta los intereses de todos los grupos interesados y redactar un plan inicial de restauración o rehabilitación.
- Formular un plan de gestión de la restauración que comprenda: (i) la preparación de un mapa de usos de la tierra (también denominado usos del suelo), incluidas la designación de las funciones forestales, una evaluación de la accesibilidad de los caminos, la existencia de regeneración natural y las necesidades de plantación; (ii) un acuerdo sobre los objetivos de restauración o rehabilitación; (iii) la selección del método de restauración o rehabilitación; (iv) la elección de las especies que se utilizarán y el establecimiento de un vivero; y (v) la evaluación de los posibles efectos sociales y ambientales positivos y negativos. Pendiente.
- Recolección de semillas
- Plantación de los árboles
- Diseñar un plan de mantenimiento que incluya cronograma, responsables y recursos.

## **Regeneración Natural Pasiva**

Si en un área degradada se permite la aparición de nuevas especies forestales sin la intervención del hombre, se suele denominar regeneración natural. Consiste en facilitar la ocupación de especies leñosas en terrenos, con espacios de tierras degradadas o con poca cobertura vegetal, con el fin de restaurar en lo posible las condiciones naturales y funciones de los ecosistemas. La regeneración natural de la vegetación leñosa será más rápida o lenta que la capacidad de recuperarse del ecosistema (capacidad de resiliencia) en función de la historia del uso de la tierra (del sitio) y de las condiciones del entorno alrededor al sitio (el paisaje).

La regeneración natural es la principal estrategia de restauración para sitios degradados, la cual consiste en el proceso natural de recambio en la riqueza y abundancia de especies luego de un disturbio de manera natural o antrópica. En el transcurso del tiempo llegan a formar un bosque maduro.

## **Regeneración Natural Asistida**

La regeneración natural asistida se puede realizar en tierras degradadas o en tierras con escasa vegetación. En las tierras degradadas la regeneración es mucho más lenta que en las tierras con escasa vegetación. En estas tierras se pueden realizar tres modalidades de intervenciones: (1) la reducción de amenazas de incendios o del uso de insecticidas, (2) la reducción de la competencia de malezas en el sitio facilitando el crecimiento de las especies deseadas o evitar daños físicos por el ganado en áreas de pastoreo, evitando la entrada del ganado y (3) la adición mediante reforestación de otras especies leñosas deseadas, las cuales difícilmente surgirían del proceso de regeneración natural en un tiempo corto.

### **Actividad 4. Realizar el monitoreo comunitario para evaluar la presencia y abundancia de especies sensibles a la perturbación para el bosque de galería del río Boquerón y sus afluentes.**

El monitoreo permitirá a los gestores de la subcuenca río Boquerón a valorar el cumplimiento de la conservación de esta por medio del monitoreo de los objetos de conservación. También se recomienda monitorear las amenazas, ya que tiene la ventaja de ser más sensibles a los cambios a corto plazo son más sencillas de coleccionar e interpretar.

Para el desarrollo de los protocolos de monitoreos de aves Fundación Natura entregará a la organización ejecutora el protocolo de monitoreo diseñado en el Plan de Conservación de Área para la subcuenca del río Boquerón 2019.

### **Actividad 5: Capacitaciones**

La entidad ejecutora realizará capacitaciones para las familias participantes del proyecto, con una duración aproximada de cinco (5) horas, donde la mayor parte de la actividad tendrá un componente práctico o demostrativo y no teórico. Las capacitaciones serán organizadas por la entidad ejecutora de forma grupal, de acuerdo al poblado donde se desarrollen los proyectos productivos, la restauración o las capacitaciones, tomando todas las medidas de Bioseguridad de COVID-19 establecidas por el Ministerio de Salud.

La entidad ejecutora cubrirá todos los costos para realizar dichos eventos (facilitadores, transporte, materiales didácticos, alimentación – refrigerio y almuerzo y demás gastos. La entidad ejecutora emitirá certificado de participación para los que asistan a la capacitación. La entidad ejecutora documentará la entrega de los certificados haciendo un listado donde conste la firma del representante de cada una de las familias participantes que recibieron los certificados, incluyendo fotografías de las entregas a los participantes.

### **Actividad 6. Sistematización del proyecto**

El proceso de sistematización debe ser entendido bajo la lógica de la gestión de conocimientos, por tanto, busca contar con una comprensión profunda de la experiencia obtenida con la ejecución del proyecto, desde su conceptualización hasta su cierre, con el objetivo de mejorar la práctica proyectos similares a futuro, identificar lecciones aprendidas y buenas prácticas. La sistematización busca compartir con otras prácticas similares las enseñanzas y aprendizajes surgidos de la experiencia y aportar a la reflexión teórica y práctica para la construcción de teorías y conocimientos surgidos de prácticas realizadas durante la vida del proyecto.

La entidad ejecutora deberá sistematizar la experiencia de ejecución del proyecto, la implementación de buenas prácticas y su impacto para la conservación de los objetos de conservación en especial el sistema lótico y los bosques, los resultados y aprendizajes de las interacciones sociales para el éxito o barreras afrontadas y de contexto. Se deberá realizar un análisis del involucramiento de los actores en las actividades incluyendo por qué lo hicieron, como lo hicieron, cuáles han sido los resultados, y estos resultados que aportan. Este proyecto debe documentarse y sistematizarse desde el inicio.

Se deberá emplear diversos métodos de levantamiento de la información como: fotografías, encuestas (formulario de evaluación), entrevistas u otro que se estime necesario. La entidad ejecutora deberá considerar recursos económicos para la diagramación e impresión de la sistematización de estas experiencias para su publicación.

### **Actividad 7. Comunicación del proyecto**

La comunicación se realiza en respuesta a las acciones y actividades puntuales, que en su momento pueden tener un fuerte impacto dentro de las actividades que se desarrollen dentro del tiempo de ejecución del proyecto. Su principal propósito es promover y difundir la importancia de la conservación ambiental mediante la participación de productores agropecuarios, dedicados específicamente a la reforestación y a la formación de conciencia, en los que se haga hincapié en la relación entre el ambiente, la agricultura sostenible y las condiciones de vida de la población local.

La entidad ejecutora debe elaborar e implementar una campaña de comunicación capaz de promover y difundir el modelo y la importancia de la conservación ambiental mediante la participación de pequeños y medianos productores agropecuarios, y comunidades en eventos dedicados específicamente a la reforestación y a la formación de conciencia.

Todas las acciones del proyecto, deben ser documentadas y transformadas en material de comunicación (foto-crónicas periodísticas). La entidad ejecutora debe enviar información de las actividades del proyecto al Departamento de Comunicaciones de Fundación NATURA en forma continua según guía que le será entregada por Fundación NATURA. La producción de materiales de comunicación debe ser constante para

diferentes lenguajes y canales (videos, audios, gráficos) siguiendo los protocolos indicados por Fundación NATURA. Se debe incluir los letreros en cada finca de acuerdo con el formato enviado por la Fundación NATURA.

## **Actividad 8. Especificaciones para la presentación de la información Geográfica y cartográfica.**

El propósito de este numeral es establecer las normas mínimas que se deben cumplir en el proceso de captura y estructuración de la información geográfica de acuerdo con las políticas y estándares oficiales vigentes.

### **8.1 Captura de la información**

Para desarrollar una correcta representación cartográfica de los objetos de interés de los estudios, es decir, de toda la información que se represente mediante algún tipo de geometría (punto, línea o polígono) en la cartografía temática, se deben seguir los siguientes requerimientos:

- **Datum:** la información debe tener como Datum WGS 84, asociado al elipsoide GRS80 (Global Reference System 1980), conforme lo establece el Decreto Ejecutivo 139 del 2006 Dictada por el Ministerio de Obras Públicas. Los datos o información que se encuentren referidos al otro Datum deben ser transformados a WGS 84; la transformación de coordenadas se debe realizar acorde con los parámetros establecidos por el Instituto Geográfico Nacional “Tommy Guardia” (IGNTM., que se encuentran disponibles en su portal Web ([www.ignpanama.anati.gob.pa](http://www.ignpanama.anati.gob.pa))).
- **Origen:** la información debe ser capturada en su origen local, es decir WGS84 Zona 17 según lo indicado y validado por el Instituto Geográfico Nacional “Tommy Guardia”.
- **Altura:** para esta variable se debe especificar si está referida al elipsoide GRS80 (altura elipsoidal) o si está medida a partir de la red de nivelación nacional (altura nivelada).
- **Precisión:** para sobreponer, complementar y ajustar la información colectada en campo sobre cartografía en diferentes escalas, se deben cumplir los siguientes criterios de precisión:
- 

**Tabla 1.** Escala de error permitido\*

<b>Escala</b>	<b>Error máximo</b>
1:2.000	0,5 m
1:10.000	2 m
1:25.000	5 m
1:100.000	20 m
1:500.000	30 m

\* Se refiere al error reportado después de ajustar las observaciones de campo mediante mínimos cuadrados.

- **Escala de trabajo:** la escala de trabajo y almacenamiento de la información debe ser la que señalen los términos de referencia de cada proyecto. Cabe aclarar que los diferentes documentos de términos de referencia establecen la escala trabajo o

captura y no, la escala de presentación, ya que esta última puede ser ajustada para mejorar la presentación de la información que realice el usuario.

### **8.1.1 Modelo de datos geográfico**

La información geográfica temática debe ser almacenada y presentada en una GDB única para cada proyecto. La información correspondiente a cartografía básica debe ser almacenada según la estructura del modelo de datos geográficos establecido por el IGNTM, y debe guardar consistencia con la información temática (vector o raster) que se genere para la elaboración de los estudios.

### **8.1.2 Información tipo Raster**

Las imágenes de sensores remotos (imágenes satelitales, de radar, lidar, ortofotografías, entre otras) utilizadas como insumo para la elaboración de la cartografía y la caracterización ambiental, deben tener las siguientes características: i) una resolución espacial acorde a la escala solicitada en los respectivos términos de referencia (resolución mínima de 30m, 10m, 5m y 2,5m para escalas 1:100.000, 1:25.000, 1:10.000 y 1:5.000 respectivamente) y, ii) una oportunidad que no supere los tres (3) años, es decir, el periodo de tiempo que transcurre entre la ocurrencia del fenómeno o característica que describen las imágenes y el momento en el que se presenta la información, no debe superar los tres (3) años; en caso de no encontrar insumos para la zona de estudio con esta característica, es posible utilizar información menos oportuna, siempre y cuando se argumente y demuestre apropiadamente las razones por las cuales no se utiliza información más reciente.

Esta información debe tener el mismo sistema de coordenadas que el que presente la información vector (temática y base).

## **8. 2 Entrega de la información geográfica y cartográfica**

Se debe entregar como parte integral del documento, la información geográfica y cartográfica del proyecto de la siguiente manera:

- Una carpeta con los archivos geográficos (shapefile o gdb) de la cartografía base según el modelo de datos del IGNTM y la cartografía temática en una GDB única para cada proyecto. Incluir también un archivo léame, con la información que se considere relevante (cambios, adiciones, justificaciones) en el diligenciamiento de la GDB.
- Una carpeta con los insumos utilizados en la elaboración de la cartografía (imágenes de sensores remotos, planchas IGNTM, planos, entre otros).
- Una carpeta con los metadatos, según la norma ISO en idioma español en formato del Federal Geographic Data Committee (FGDC) de cada archivo digital conforme a la norma adoptada por el Ministerio de Ambiente de Panamá
- Una carpeta con los respectivos mapas en formato pdf.

- Una carpeta con las plantillas utilizadas para la elaboración de cada uno de los mapas presentados (archivos mxd). En caso de no entregar las plantillas, se debe entregar una carpeta con los archivos de simbología de las capas (archivos lyr).

Para la presentación de la cartografía se debe verificar que ésta contenga como mínimo los elementos que se mencionan a continuación:

- Localización político-administrativa del proyecto hasta el nivel municipal.
- Fuente de información de la cartográfica básica; p. e. número de planchas IGNTM.
- Fuente de información de la cartográfica temática y datos relacionados; p. e. número de fotografía aérea, escala de la fotografía y fecha de interpretación.
- Escala de trabajo y escala de presentación.
- Fecha de elaboración del proyecto.
- Norte.
- Grilla de coordenadas.
- Sistema de referencia.
- Número del mapa.
- Nombre de empresa consultora.

#### 4.7 Equipo de trabajo

Para la ejecución de las actividades del proyecto se requiere del personal técnico idóneo con un mínimo de cinco (5) años de experiencia en la ejecución de proyectos similares (incluir la hoja de vida detallada). La entidad ejecutora debe contar con un personal clave que se detalla a continuación:

- **Coordinador.** Profesional de las ciencias agropecuarias, forestales o manejo de recursos naturales, con experiencia en la planificación e implementación proyectos, buenas prácticas ambientales y planes de manejo de fincas; quien deberá cumplir varios roles: dirigirá al equipo del proyecto, será responsable de la implementación del proyecto, del seguimiento y control de actividades, enlace entre los especialistas, otros colaboradores y actores claves como el MIDA, Ministerio de Ambiente, IDIAP y otras organizaciones locales; es responsable de los diferentes temas y de coordinar con otros actores claves las actividades para la implementación del proyecto. Compilará, analizará, y sistematizará la información que generen los especialistas. Este coordinador no se debe entender como un personal solo administrativo, se espera que sea un líder del equipo en la implementación del proyecto.
- **Técnico agropecuario o forestal:** debe estar permanente en campo dando seguimiento a las actividades solicitadas en el proyecto por lo que debe contar con experiencia para la transferencia de información a los beneficiarios. Este profesional puede estar participando dependiendo de las necesidades del proyecto.
- **Especialista de las ciencias sociales:** profesional de las ciencias sociales con experiencia de trabajo con comunidades locales rurales, enfoques de género, diseño de capacitaciones e implementación de talleres con comunidades locales. Este profesional puede estar participando dependiendo de las necesidades del proyecto

Se puede incorporar a la propuesta, como personal no esencial, a otros técnicos agrónomos, forestales o sociales que den apoyo en la ejecución de los productos.

## 4.8 Duración del proyecto

Este proyecto tendrá una duración de 14 meses calendarios, tiempo en el cual, los productos contractuales acordados por las partes deberán ser culminados y entregados a satisfacción. Para esto, la entidad ejecutora deberá cumplir con los informes requeridos para este propósito, lo cual está claramente definido en el contrato de donación firmado por la entidad ejecutora y la Fundación NATURA, así como en el manual de la entidad ejecutora de proyectos. Es importante tomar en cuenta para el objetivo de Planes de Manejo de las Fincas, este deberá iniciar con las intervenciones en mayo, tomando en consideración la época lluviosa.

## 4.9 Monto del proyecto y forma de pago

La Fundación NATURA para la ejecución de este proyecto ha presupuestado un monto total de **ciento cincuenta y nueve mil ciento sesenta y cinco con 00/100 dólares americanos (US\$159,165.00)**

Los desembolsos se realizarán de acuerdo a la entrega y aprobación de productos y el avance financiero del proyecto.

Los desembolsos se realizarán trimestralmente de acuerdo al Plan Operativo elaborado por la organización para la ejecución de los productos. Considerando un primer desembolso de hasta el 20% del total del proyecto. Y los desembolsos subsiguientes no podrán ser mayores al 30% del monto total del proyecto, los cuales deberán ir de acuerdo a la programación a ejecutar.

**Es necesario considerar el Marco Lógico del proyecto presentado en este manual de convocatoria para la obtención de los productos.**

Se retendrá un 10% del monto total del aporte de Fundación NATURA, el cual será entregado luego de las verificaciones en campo y recibo a satisfacción de los informes finales presentados por la organización seleccionada. Las auditorías externas seguirán lo establecido en los procedimientos del Programa de Donaciones de Fundación NATURA.

## 4.10 Seguimiento a la contratación y presentación de informes y productos

La entidad ejecutora deberá preparar un Informe Trimestral que contenga la información de avance de actividades técnica y financiera. Este informe deberá ser entregado cada trimestre. Además, deberá preparar un Informe Final con el reporte de resultados, productos, y aspectos financieros.

La Fundación NATURA brindará el seguimiento a la ejecución del proyecto y preparará un Informe de Evaluación Intermedia (Técnico y financiero), a ejecutarse a la ejecución del 50% del Proyecto.

Adicionalmente, al final del Proyecto, se contratarán los servicios para realizar una Auditoría Externa Financiera de los recursos implementados y una Evaluación Técnica Final Externa al Proyecto que será Contratada por Fundación NATURA.



---

## **V. FORMULARIOS PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS**

---

- a. Formulario 1. Información Institucional de la Organización
- b. Formulario 2. Presentación del Proyecto
- c. Formulario de Presupuesto

## VI. COVID-19

Con los retos y restricciones que impone las medidas sanitarias por la pandemia del COVID-19 se deberá tener presente al momento de diseñar su propuesta y durante la implementación del proyecto en el área de trabajo instrucciones del Gobierno Nacional. Las organizaciones deben tomar como referencia como mínimo las siguientes recomendaciones<sup>5</sup>:

### SIGNOS Y SÍNTOMAS

- Fiebre
- Tos, estornudos
- Dolor de garganta
- Secreción nasal
- Dificultad respiratoria

#### Síntomas del Coronavirus (COVID-19)

Similares a los de una gripe



Fiebre



Tos



Fatiga



Dificultad para respirar



Dolor de cabeza y de garganta

En casos más graves



Síndrome respiratorio agudo severo



Neumonía



Insuficiencia renal

### ALGUNAS MEDIDAS TOMAR PARA NO CONTAGIARNOS EN EL TRABAJO

- Lavado de manos frecuentemente con agua y jabón líquido durante 40-60 segundos, secarse las manos con una toalla de papel y usar la toalla de papel para cerrar el grifo.
- En caso de que no haya disponible ni agua ni jabón, se puede usar una solución de gel de alcohol al 60 al 95%.

<sup>5</sup> Guía de la prevención de coronavirus en ambientes laborales. Minsa, 2020.

- Cumplir con la etiqueta respiratoria: Cubrirse la nariz y boca con el ángulo del brazo o con un pañuelo desechable al toser o estornudar, desecharlo en bolsa plástica cerrada y realizar higiene de manos.
- No saludar de besos, ni de manos o abrazos.
- No compartir alimentos, bebidas, platos, vasos o cubiertos.
- Mantener bien ventiladas las áreas de trabajo.
- No tocarse la boca y nariz con las manos.

### **¿QUÉ MEDIDAS TOMAR PARA NO CONTAGIAR?**

Si un trabajador presenta signos y síntomas de una infección respiratoria:

- Se recomienda **NO ASISTIR** a su lugar de trabajo, colóquese una mascarilla quirúrgica para contener las secreciones, busque atención médica y siga las recomendaciones.
- Cumplir con la etiqueta respiratoria: Cubrirse la nariz y boca con el ángulo del brazo o con un pañuelo desechable al toser o estornudar, desecharlo en bolsa plástica cerrada y realizar higiene de manos.
- Lavarse las manos frecuentemente con agua y jabón o en su defecto utilizar gel alcoholado al 60 al 95%.
- Evitar escupir en el suelo y en otras superficies expuestas al medio ambiente.

**TODAS LAS ACCIONES PROPUESTAS DEBEN TENER EN CONSIDERACIÓN LOS LINEAMIENTOS DE PROTECCIÓN DICTADOS POR EL MINISTERIO DE SALUD Y OTRAS ENTIDADES COMPETENTE. SE DEBE PROCURAR EN TODO MOMENTO REALIZAR ACTIVIDADES DE PARTICIPACIÓN DE PERSONAS**