2025

Informe anual

Fundación NATURA

Cuencas hidrográficas, ecosistemas, áreas protegidas, áreas marino-costeras

NATURALEZA QUE SOSTIENE FUTURO

Un año *en capítulos*



12 meses de conservación de la biodiversidad panameña, contados desde el territorio: 6 áreas protegidas, 17 cuencas hidrográficas prioritarias, 6 nuevas organizaciones aliadas de Conserva Aves y la firma del segundo proyecto país del Fondo de Adaptación.

Palabras de la Presidenta 03
Palabras de la Dirección 04
¿Quiénes somos? 05
2025 en cifras 07
¿Cómo trabajamos? 10

1. Administración Completa
FIDECO · Chagres · Darién 12
2. Administración Intermedia
Cambio Climático · Conserva Aves · Río Indio · ROCC · AECID · GIZ 18
3. Administración Básica
Ocho fondos gestionados 24
4. Coaliciones Verdes
Banistmo · 10 años de alianza 25

Aliados 26
Logros del año 27
Juntos por un Panamá sostenible 28
Anexos 29





Palabras de la ***Presidenta***

Liderar la Junta Directiva de la Fundación Natura durante este año ha sido una de las experiencias más retadoras y gratificantes de mi vida. Cuando recorremos el camino de este ciclo, entiendo que nuestro verdadero impacto no está en los papeles, sino en la tierra: está en el murmullo de los nuevos plantones nativos que hoy crecen con fuerza en nuestras cuencas y en las vastas hectáreas de bosques que logramos cobijar bajo nuestro cuidado para el futuro de Panamá.

Para mí, la sostenibilidad no es una meta lejana; tiene el rostro de las mujeres rurales que hoy lideran con orgullo las decisiones en nuestros comités locales de agua, y en la tranquilidad absoluta de saber que administramos cada recurso bajo los más estrictos estándares de transparencia institucional y con auditorías completamente limpias.

También ampliamos nuestra presencia en escenarios nacionales e internacionales, compartiendo experiencias, fortaleciendo alianzas y posicionando a Panamá como un referente en conservación y resiliencia climática. Estos espacios nos permiten intercambiar conocimientos y construir soluciones conjuntas frente a los desafíos ambientales que compartimos como región.

En el marco de nuestro 35.º aniversario, miramos con orgullo el camino recorrido y, al mismo tiempo, renovamos nuestro compromiso con el futuro. La confianza que depositan en Fundación Natura nuestros cooperantes, socios y aliados nos impulsa a continuar trabajando con transparencia, excelencia técnica e innovación para alcanzar resultados que beneficien tanto a las personas como a la naturaleza.

Mi agradecimiento más profundo va para nuestra Junta de Síndicos, para Rosa Montañez y su incansable equipo técnico, pero sobre todo, para cada panameño que en el campo custodia nuestras fuentes de agua con sus propias manos. Juntos, estamos demostrando que el Panamá verde y próspero que soñamos no es una utopía; es una realidad que estamos sembrando hoy, con voluntad y con hechos.

Carla López

Presidenta de la Junta de Síndicos





Palabras de la ***Dirección***

"El año 2025 ha representado un período de consolidación estratégica y de profunda resiliencia para el patrimonio natural de Panamá. En un entorno global caracterizado por la aceleración del cambio climático y la pérdida sistemática de biodiversidad, Fundación Natura ha reafirmado su rol como el principal gestor y articulador de fondos de conservación del país. Nuestra gestión durante este ciclo fiscal no solo se ha enfocado en la mitigación de impactos, sino en el codiseño e implementación de Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN) que posicionan a las comunidades locales como los principales guardianes y beneficiarios de la conservación.

Nuestra rendición de cuentas, amparada bajo rigurosos estándares internacionales y respaldada por la renovación de la norma de calidad ISO 9001:2015, garantiza que cada recurso financiero administrado se traduzca de forma directa en hectáreas protegidas, cuencas hídricas resilientes y economías locales sostenibles. Agradecemos profundamente a nuestra Junta de Síndicos, donantes y socios ejecutores por confiar en nuestra visión para el quinquenio 2024-2029."

Rosa Montanez

Directora Ejecutiva

Junta Directiva

La solidez de Fundación Natura radica en su estructura de gobernanza plural y altamente técnica, compuesta por representantes clave de la academia, el sector privado, gremios profesionales y entidades del Estado panameño.



Junta Directiva 2025, Fundación Natura Panamá

Junta Directiva • Período 2025

APEDE Carla López Presidenta	**Col. Economistas** Yariela Zeballos Vicepresidenta	**IPAUR** Lisandro Madrid Tesorero	**ANARAP** Diego Dipieri Secretario

Junta de Síndicos

Órgano Supremo de Consulta y Fiscalización — actúa como ente rector que garantiza la transparencia y alineación de los fondos con las políticas ambientales nacionales e internacionales:

ANARAP — Diego Dipieri (Principal) / Beatriz Atie (Suplente)

APEDE — Carla López (Principal) / Janitze Torres (Suplente)

Fund. Ciudad del Saber — Jorge Arosemena (Principal) / Juan Moreno (Suplente)

Col. Economistas de Panamá — Yariela Zeballos (Principal) / Ignacio Rodríguez (Suplente)

IPAUR — Lisandro Madrid (Principal) / Chris Lam (Suplente)

Ministerio de Ambiente — Oscar Vallarino (Principal) / Gloriela Rudas (Suplente)

Presidencia de la República — Cindy Monge (Delegado Ejecutivo)

STRI — Rodrigo Ramírez (Principal) / Juan Maté (Suplente)





Misión

Conservar la biodiversidad mediante el manejo integrado de cuencas hidrográficas, áreas marino-costeras y sus ecosistemas.

Visión

Fundación Natura es reconocida como gestor de recursos para liderar e innovar en la conservación de la biodiversidad y el desarrollo sostenible.

Propuesta de valor

Gestionamos de forma participativa e innovadora recursos y conocimientos para dar soluciones sostenibles, con base en nuestra política de calidad.

Política de calidad

Somos una Fundación comprometida con la conservación y protección de la naturaleza y el desarrollo sostenible de Panamá, que garantiza a los donantes y a la sociedad el adecuado uso de los recursos y el desarrollo oportuno y eficiente de los proyectos; gracias a la colaboración de aliados, proveedores y a la capacidad de nuestros colaboradores. Estamos identificados con la mejora continua de lo que hacemos y con el cumplimiento de los requisitos legales y la norma **ISO 9001.**

Superficie y restauración

64.28 ha
Restauradas o reforestadas

85.75 ha
Sistemas silvopastoriles y prácticas productivas

4 zonas
protegidas de recarga hídrica

Vegetación e infraestructura verde

11,310
Plantones establecidos

59,212
Plantones en el año

7,449 m
Cercas vivas establecidas

1,260
Estacas vivas establecidas

60
Divisiones de mangas establecidas

En términos de **ESG**, la producción de **59,212 plantones** nativos en 2025 se traduce en:

E

Ambiental
Restauración activa de cuencas riparias para la captura de carbono, protección del suelo y resiliencia hídrica.

S

Social
Generación de empleos verdes y empoderamiento de las Juntas de Agua y viveros comunitarios liderados por mujeres y jóvenes.

G

Gobernanza
Cumplimiento medible, transparente y auditado de las metas de conservación de los Planes Operativos Anuales (POA). Fortalece la gobernanza comunitaria y territorial mediante capacitación técnica, (como las iniciativas TICCA).

Gestión de Fincas

91
Planes nuevos de manejo de finca

34
Planes de manejo en seguimiento

125
Fincas atendidas (nuevas + seguimiento)

28
Bancos forrajeros establecidos

Agua y saneamiento

25
Sistemas de distribución de agua en fincas

12
Sistemas de cosecha de agua instalados

19
Tinas de concreto para abastecimiento

5
Soluciones de manejo de efluentes y residuos

3
Comunidades con obras de acueducto

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES | 3 indicadores

TALLERES Y JORNADAS
Capacitaciones desarrolladas en las comunidades. **104**

PERSONAS CAPACITADAS
Participantes formados en temas técnicos y ambientales. **506**

JAAR VINCULADAS
Juntas de acueducto articuladas al plan de restauración. **4**

GOBERNANZA Y ECONOMÍA VERDE | 5 indicadores

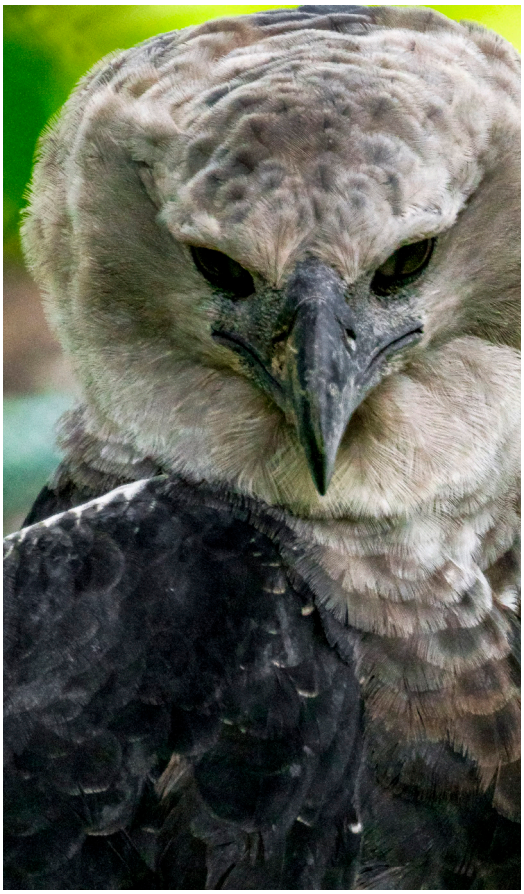
MODELOS GOBERNANZA
Elaborados para decisiones territoriales. **2**

NEGOCIOS VERDES
Modelos implementados con comunidades. **5**

ALIANZAS ESTRATÉGICAS
Acuerdos con socios para amplificar impacto. **6**

PLANES DE ACCIÓN
Culminados dentro de proyectos vigentes. **4**

PLANES DE PROYECTO
De gestión aprobados en el período. **4**



Conservación de la biodiversidad

protegiendo especies emblemáticas y ecosistemas

Fundación Natura Panamá lidera esfuerzos cruciales para la conservación de especies emblemáticas como el **jaguar, el águila harpía, el manatí y las tortugas verde y baula**. A través de corredores ecológicos estratégicos, conectamos hábitats fragmentados permitiendo el flujo genético de poblaciones silvestres. Nuestra investigación científica documenta la biodiversidad única de Panamá, generando datos esenciales para políticas de conservación. En 2025, monitoreamos la sobrevivencia de las especies de flora nativa y fauna clave seleccionadas en **Coiba, Darién, Chagres y San San Pond Sak**.

53.25

Hectáreas

Aislamiento de zonas críticas

Implementación exhaustiva de cerramientos protectores orientados a resguardar los bosques de ribera y márgenes hídricos al libre tránsito de ganado. Esta acción permite el desarrollo ininterrumpido de la regeneración natural del bosque ripario, garantizando el suministro permanente y la calidad biológica del agua en el territorio intervenido. Donde se toman 15 metros en ambos lados de las fuentes hídricas.



SEGURIDAD ALIMENTARIA — AECID (CERRO NAIPE Y PIJIBASAL)

49 Huertos caseros establecidos	**259** Personas impactadas por huertos	**29** Productores en sistemas agroforestales de café	**22** Secadores solares construidos
9 Productores en ganadería sostenible	**38** Productores fortalecidos (total)	**0.25–0.49 ha** Superficie estimada de huertos	**2** Comunidades atendidas por AECID

CUENCA RÍO INDIO — FAMILIAS, ESCUELAS Y ENERGÍA

80 Familias con planes y parcelas	**80** Parcelas de producción familiar	**38** Familias alcanzadas con reforestación	**6** Centros educ. con planes de producción	**5** Centros educ. con parcelas implementadas	**12** Escuelas en talleres ambientales
5 Escuelas con sensibilización	**3** Estufas ecológicas (al 60%)	**16** Diseños fotovoltaicos entregados	**8** Centros con instalación fotovoltaica iniciada	**10** Antenas satelitales instaladas	

DIAGNÓSTICOS Y MONITOREO

8 Comunidades con diagnóstico de residuos	**7** Comunidades con talleres de residuos a estudiantes	**7** Comunidades con diagnóstico de capacidades	**3** Comunidades con diagnóstico de saneamiento	**4** Estaciones de monitoreo de macroinvertebrados

Esquemas de *administración de fondos*

1

Administración completa

FIDECO
CHAGRES
DARIÉN

2

Administración intermedia

· Fondo Adaptación · PNUMA-Cuencas Resilientes · ACP · AECID · GIZ · Birds Canada

3

Administración básica

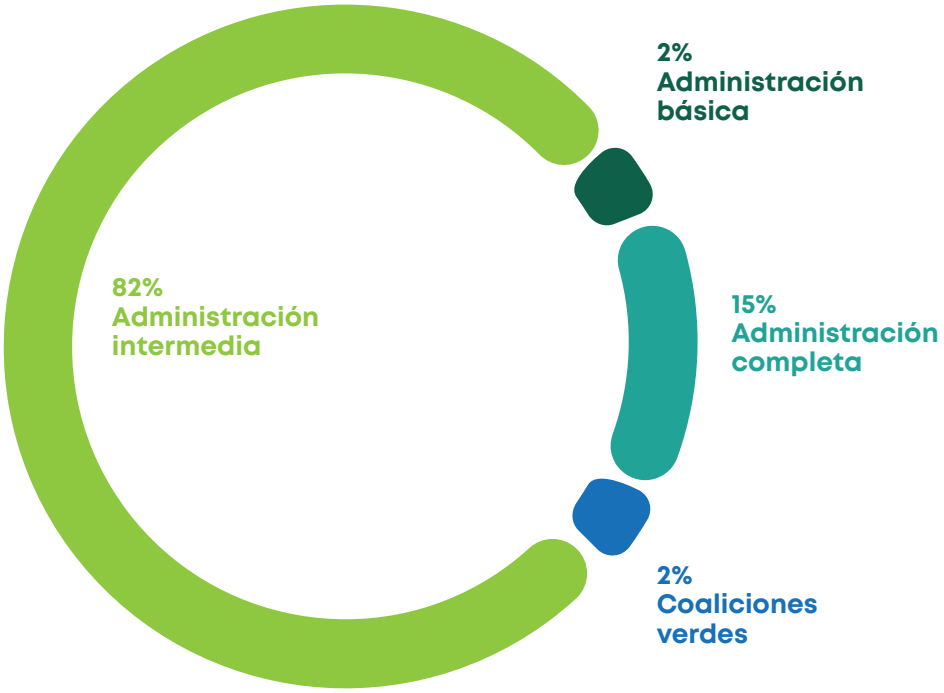
SENACYT · Re:Wild · UNOPS-ICAT · Audubon ·

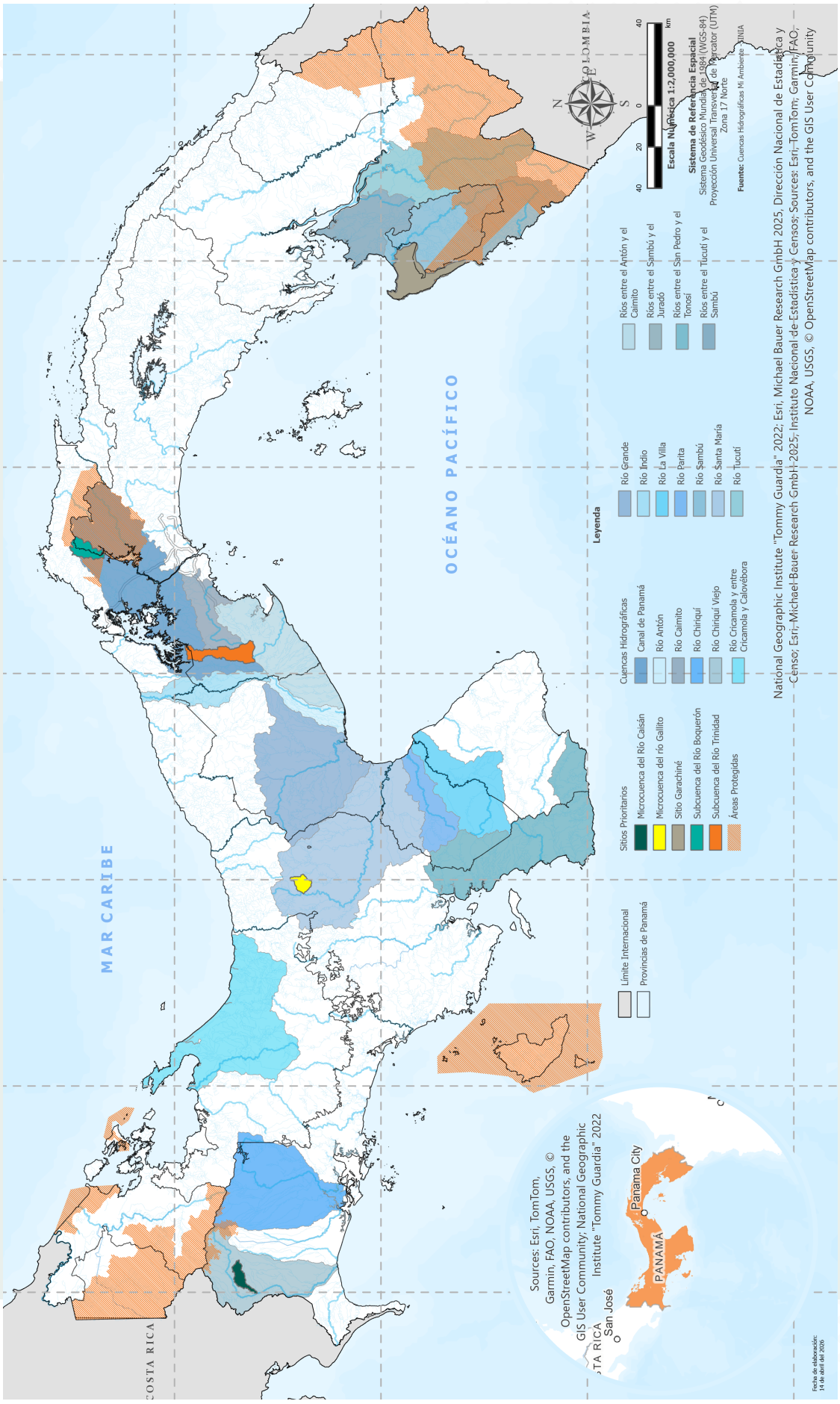
4

Coaliciones verdes

Banistmo
BBVA
Tigo

Desempeño de fondos administrados *año 2025*




MAR CARIBE
OCÉANO PACÍFICO
COLOMBIA
COSTA RICA
PANAMÁ
San José
Panama City
Leyenda
Límite Internacional
Provincias de Panamá
Sitios Prioritarios
Microcuenca del Río Caisán
Microcuenca del río Gallito
Sitio Garachiné
Subcuenca del Río Boquerón
Subcuenca del Río Trinidad
Áreas Protegidas
Cuencas Hidrográficas
Canal de Panamá
Río Antón
Río Caimito
Río Chiriquí
Río Chiriquí Viejo
Río Cricamola y entre Cricamola y Calovébora
Río Grande
Río Indio
Río La Villa
Río Parita
Río Sambú
Río Santa María
Río Tucutí
Ríos entre el Antón y el Caimito
Ríos entre el Sambú y el Jurado
Ríos entre el San Pedro y el Tonosí
Ríos entre el Tucutí y el Sambú
Escala Numérica 1:2,000,000
Sistema de Referencia Espacial
Sistema Geodésico Mundial de 1984 (WGS-84)
Proyección Universal Transversa de Mercator (UTM)
Zona 17 Norte
Fuente: Cuencas Hidrográficas MiAmbiente, ANAM
National Geographic Institute "Tommy Guardia" 2022; Esri, Michael Bauer Research GmbH 2025, Dirección Nacional de Estadística y Censo; Esri, Michael Bauer Research GmbH 2025; Instituto Nacional de Estadística y Censos; Sources: Esri, TomTom, Garmin, FAO, NOAA, USGS, © OpenStreetMap contributors, and the GIS User Community
Sources: Esri, TomTom, Garmin, FAO, NOAA, USGS, © OpenStreetMap contributors, and the GIS User Community; National Geographic Institute "Tommy Guardia" 2022
Fecha de elaboración: 14 de abril del 2026

El ciclo completo del fondo

01

Bajo este esquema opera el Fideicomiso Ecológico de Panamá (FICECO), un fondo permanente que opera desde 1995 aportando en forma continua financiamiento para la conservación de los recursos naturales en Panamá. A este fondo se suman, los dos canjes de deuda por naturaleza que aportan a los parques nacionales Chagres y Darién.

01
Donaciones en especie
áreas protegidas

02
Donaciones a ONG
Convocatoria XXVII

03
Programa de
Fortalecimiento de capacidades (PFC)

04
Monitoreo y especies
Objetos de conservación







Enfoque estratégico

Conservación de *la biodiversidad*

Desde el 2024 implementamos una estrategia de conservación de la biodiversidad transversal a nuestro trabajo. La meta es concreta y se enfoca en aumentar porcentualmente el manejo mejorado en los territorios donde trabajamos.

PROGRAMA 01

Agua & Cuencas

El agua como recurso estratégico para Panamá, protegiendo las cuencas donde vive y produce la mayoría de la población.

PROGRAMA 02

Marino-Costero

Panamá tiene un vasto territorio marino y costero, hogar de algunos de los ecosistemas más diversos del planeta.

PROGRAMA 03

Ecosistemas

Bosques y ecosistemas terrestres con alto valor para la conservación, fuera de cuencas o zonas costeras prioritarias.



UNIDAD DE PLANIFICACIÓN

La unidad de gestión territorial de FIDECO, Chagres y Darién es la **cuenca hidrográfica**, con indicadores de impacto (calidad de agua, biodiversidad, cobertura boscosa) y complementarios (sociales), planificados a nivel de área protegida, subcuenca y microcuenca.

Cuencas hidrográficas | Áreas protegidas | Ecosistemas | Biodiversidad

Programa de Donaciones en Especie a la AP

Seis parques, *seis territorios*

Cada año FIDECO aporta al Plan Operativo Anual del Sistema Nacional de Áreas Protegidas, en mantenimiento, conservación y operación, con materiales, equipos, infraestructuras, investigación científica, relaciones comunitarias, entre otros, en coordinación directa con el Ministerio de Ambiente.

P.N. Coiba

$69,100

Mantenimiento en Gambute y refugio de guardaparques, señalización de sitios de buceo, capacitaciones en monitoreo de tortuga carey, tiburones, rayas y tortuga verde.

P.N. Chagres

$60,720

Segunda fase del Centro de Visitantes de Cerro Azul, limpieza de 10 km de ronda cortafuego, equipo de seguridad para guardaparques.

P.N. Darién

$91,760

Mantenimiento de trochas, radios y equipo de comunicación para guardaparques, fortalecimiento del personal técnico del área.

P.N. Humedal San San Pond Sak

$108,500 +71k

Mejoras al sendero aéreo El Mirador, nuevo muelle flotante de embarque/ desembarque, mantenimiento de senderos acuáticos.

Parque Internacional La Amistad

$78,750 + 90k

Patrullajes binacionales con Costa Rica, mantenimiento de infraestructura en Las Nubes, equipo para monitoreo (cámaras trampa y GPS).

P.N. Marino Isla Bastimentos

$97,420 + 81k

Boyas de anclaje en Cayo Zapatilla, mantenimiento del sendero Las Bromelias, jornadas comunitarias de limpieza de playas.

MONTOS EN USD · APORTE DE FUNDACIÓN NATURA AL POA DE CADA AP
CIFRAS QUE SUMAN "+" CORRESPONDEN AL CIERRE DEL POA 2024.

$506,520

Programa de Donaciones a las ONG y afines

CONVOCATORIA

XXVII

*En 2025 se abrió una nueva ronda: la **XXVII** para el fondo FIDECO general y la **VII** para los fondos Chagres y Darién. Cinco proyectos nuevos adjudicados, en cinco cuencas.*

ORGANIZACIÓN	PROYECTO	CUENCA / REGIÓN	MONTO (USD)
FUDIS	Protección de la cobertura boscosa en la subcuenca del río Trinidad	Canal de Panamá	**$227,812.50**
FUNDICCEP	Conectividad de ecosistemas en la subcuenca del río Caisán	C.H. Chiriquí Viejo	**$113,906**
FUNDACODESA	Conservando la biodiversidad en la microcuenca del río Gallito	C.H. Santa María	**$113,906**
FUDIS	Conservación de la biodiversidad en la subcuenca del río Boquerón	P.N. Chagres — VII	**$157,342**
FUDIS	Restauración de paisajes forestales en sitio Garachiné	C.H. entre Sambú y Juradó y C.H. Sambú	**$171,315**

ADJUDICADO 2025 **$784,281.50**

SEGUIMIENTO A CONVOCATORIAS · FIDECO · CHAGRES · DARIÉN



Programa de Fortalecimiento de Capacidades

Sembrar capacidad *local*

El PFC fortalece a organizaciones socias, ONG y de base comunitaria (OBC) en dos modalidades: solicitudes de las propias organizaciones, y acciones dirigidas desde Fundación Natura según necesidades detectadas.

17 → 9
FONDO FIDECO · $50,625

3 → 3
FONDO DARIÉN · $19,035

4 → 3
FONDO CHAGRES · $17,483

INICIATIVAS DESTACADAS DEL AÑO

RESOS • Chiriquí — Primer respondiente, primeros auxilios comunitarios

ACARO • Capira
Marketing del café robusta

COOPAES • Aguadulce
Vivero de concha negra

Parque Metropolitano
Paneles informativos del Centro de Visitantes

SAR Panamá • Chiriquí
Radio comunicación para brigadistas comunitarios

Palmarito • Veraguas
Vivero forestal en la microcuenca del río Gallito

Fundación Wetlands • Coclé
Restauración de manglar

Biomonitoreo — Grupos organizados de la cuenca del río Chiriquí Viejo

ArcGIS Online — Gestión de datos geoespaciales para socios

Monitoreo y especies

Qué *protegemos*, cómo lo *medimos*

Cada inversión de FIDECO, Chagres y Darién se guía por planes de conservación que identifican, para cada cuenca priorizada y área protegida, los elementos naturales que orientan las acciones y estrategias de trabajo en los territorios, sus **objetos de conservación**.

OBJETOS DE CONSERVACIÓN · CINCO CUENCAS PRIORIZADAS



CAISÁN
Pava crestada
Penelope purpurascens



GALLITO
Pez tití
Sicydium salvini



TRINIDAD
Sábalo pipón & sardina blanca
Brycon spp.



GARACHINÉ
Puerco de Monte
Tayassu pecari



BOQUERÓN
Saíno o Pecarí de collar
Pecari Tajacu

ESPECIES BANDERA · TRES ÁREAS PROTEGIDAS MARINO-COSTERAS

P.N. Coiba



Tiburones y rayas
Guacamaya roja
Tortuga carey
Tortuga verde

P.N. Humedal San San Pond Sak



Manatí
Tortuga baula
Tortuga verde

P.N. Marino Isla Bastimentos



Pez león (control)
Tortuga Carey

BIOMONITOREO PARTICIPATIVO RÍO BOQUERÓN

Mediante protocolos de ciencia comunitaria en la subcuenca del Río Boquerón (Parque Nacional Chagres), se capacitó a actores locales en fototrampeo y muestreo de macroinvertebrados acuáticos como bioindicadores. Esta metodología permitió levantar datos de fauna y fisicoquímicos en tiempo real, validando la salud ecosistémica y la calidad hídrica de la zona de amortiguamiento.

COMPONENTE AMBIENTAL FONDO CHAGRES

El componente ambiental del Fondo Chagres ejecutó obras de bioingeniería, enriquecimiento de bosques de galería y transición a sistemas silvopastoriles sin quema. Estas intervenciones estabilizaron taludes erosionados en las subcuencas de los ríos Boquerón y Pequení, mitigando el arrastre de sedimentos en suspensión hacia el Lago Alajuela y restaurando la conectividad estructural del dosel.

02



A la medida

Durante el 2025 este esquema aportó **$6.47M** en ingresos y **$3.47M** en ejecución — el más dinámico del año.

01 **Cambio climático**

02 **Conserva Aves**

03 **Río Indio**

04 **AECID** (cierra)

05 **GIZ** (inicia)

Acción climática

2025 fue el año en que *la adaptación* tomó escala

Tres fondos climáticos avanzaron en paralelo: uno cerró con 100% de ejecución técnica, otro se firmó por diez millones de dólares, y un tercero sentó bases para trabajar la seguridad hídrica en tres cuencas nuevas.

Fondo Adaptación
Firma 16 oct

PNUMA
Cuencas

FAO
Cierre



FONDO DE ADAPTACIÓN · FIRMA A FINALES DE 2025

$10M USD · 48 MESES ·

2DO PROYECTO PAÍS

Fortalecimiento de la resiliencia climática en los medios de vida y ecosistemas costeros del Pacífico Central de Panamá.

Comunidades vulnerables de **Panamá Oeste, Coclé y Herrera**, frente al aumento del nivel del mar, la intrusión salina, la erosión costera y eventos extremos. Cuatro entidades ejecutoras: **Ministerio de Ambiente, Ministerio de Desarrollo Agropecuario, Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá, Instituto de Meterología e Hidrología de Panamá.**

PNUMA · CUENCAS RESILIENTES

Adaptación mediante el enfoque ecosistémico para la seguridad hídrica.

Firmado en octubre 2025, inició en enero 2026. Capacitación técnica y soluciones basadas en la Naturaleza en las cuencas de **Río Chiriquí, Río Parita y Río Grande**.

FAO · NEUTRALIDAD DEGRADACIÓN DE LA TIERRA

Cierre exitoso: 100% de ejecución técnica.

Se acompañó a **10 organizaciones** de productores (3 de mujeres) en planes de negocio con manejo sostenible de la tierra, presentados a bancos.

Conserva Aves
Un *mecanismo inédito* para Panamá



META CONJUNTA 2026

29,879
hectáreas en protección

Áreas protegidas municipales, reservas privadas y territorios conservados por pueblos indígenas y comunidades locales (TICCAs), desde la Comarca Ngäbe Buglé hasta Darién. Junto a **National Audubon Society**, **Birds Canada** y **Sociedad Audubon Panamá**, se completó la primera convocatoria nacional y se hizo el primer desembolso a seis organizaciones. Modalidad RFP y Fondo Equidad, para asegurar participación de ONG y OBC.

Bahía de Chorrera
Aves playeras · Panamá Oeste
Naturaleza y Ciencia 507

REMOSFA — PN Cerro Hoya
Restauración · Veraguas
Panama Wildlife Conservation

AP Municipal Prof. Delgado Botello
Humedales · Herrera/Chitré
Fundación PA.NA.MA

Humedal RAMSAR Punta Patiño
Aves como herramienta · Darién
ANCON

Reserva Cerro Santiago — Ngutdio Ticon
TICCA · Comarca Ngäbe Buglé
CEASPA

Guacamaya verde — Tierras Emberá
Conservación comunitaria · Darién
Fundación Rapaces y Bosques

Conserva Aves — LIDERADO POR — American Bird Conservancy · Audubon · BirdLife International · Birds Canada / Oiseaux Canada · REDLAC

SOCIOS NACIONALES — Fundación NATURA · AUDUBON PANAMÁ — APOYA — En colaboración con Canadá

SOCIO LOCAL — Panama Wildlife Conservation · CEASPA · ANCON · Naturaleza y Ciencia · Fundación PA.NA.MA · Fundación Rapaces y Bosques de Panamá

Cuenca del río Indio y ROCC

Con la Autoridad del Canal de Panamá, *al oeste del lago*



Se trabajó en el ***Mejoramiento y Fortalecimiento para el Desarrollo Sostenible de la Cuenca del río Indio***..

NUEVE CONTRATOS ADJUDICADOS EN EL AÑO

Total: **$2,831,203.21**

Producción agropecuaria sostenible a nivel familiar y en centros educativos.

Geo Forestal · $624,147.00

Diseño y construcción de soluciones de saneamiento básico de aguas residuales.

Diseño Arq. y Const., S.A. · $490,000.00

Diseño de un programa de manejo integral de residuos sólidos en la cuenca del río Indio.

ATYA Consulting · $155,150.00

Construcción de solución y mejora de infraestructura para el abastecimiento de agua para consumo humano en las comunidades de Riecito Abajo, La Pita y El Ahogado.

Diseño Arq. y Const., S.A. · **$363,751.85**

Diagnóstico, diseño, mejoramiento y dotación de energía con sistemas fotovoltaicos en centros educativos, e instalación de antenas satelitales para conectividad con internet en estructuras comunitarias vinculadas al servicio educativo y de interés social.

PASS, S.A. · **$681,600.00**

Fortalecimiento de capacidades a comunidades, organizaciones de base comunitarias y autoridades locales en la cuenca del río Indio.

ATYA Consulting · **$148,302.00**

Diseño y reproducción de materiales didácticos para el fomento de la cultura y cuidado ambiental de la cuenca del río Indio.

Linvestor Group Corp · **$49,852.36**

Diagnóstico, diseño e implementación de un sistema de alerta temprana para la gestión de riesgos hidrometeorológicos en comunidades del tramo bajo de la cuenca del río Indio.

CEDSA · **$192,600.00**

Fortalecimiento de capacidades a instituciones y autoridades locales en la cuenca del río Indio.

CEDES · **$125,800.00**



Cooperación bilateral

Proyectos con *Café*

Darién

El acompañamiento a comunidades cafetaleras de Darién continúa, con aportes de: la cooperación española.

Objetivo: mejorar la resiliencia climática de los sistemas de café y reforzar la compatibilidad entre producción y conservación de ecosistemas estratégicos.

AECID · CIERRA Q1 2026



Impulsando modelos de vida resilientes en Darién.

Fortalecimiento del cultivo del café en las comunidades de **Cerro Naipe** y **Pijibasal**, con asistencia técnica en manejo agronómico, post cosecha, secadores solares y huertos familiares como estrategia complementaria de seguridad alimentaria.

30

HUERTOS · PIJIBASAL

Germinadores familiares · 7 productores de café con secadores solares · 2 fincas restaurando fuentes hídricas.

19

HUERTOS · CERRO NAIPE

Germinadores de hortalizas y huertos, acompañamiento en secadores solares para post cosecha.

Cuenca del *Canal*

GIZ · INICIA 2026



DATA&Coffee

Generación de Conocimiento y Gobernanza de Datos para la Trazabilidad del Café en la Cuenca Hidrográfica del Canal de Panamá, fortaleciendo los sistemas agroforestales de café en la **subcuenca de los ríos Cirí Grande y Trinidad**.

Recopilación de información productiva, gobernanza de datos, buenas prácticas agrícolas y posicionamiento del café como producto diferenciado.

03 Administración básica



OCHO FONDOS GESTIONADOS EN 2025

UMIP-SENACYT
Delfín nariz de botella, Pacífico panameño (cerró)

Re:Wild — CMAR
Traspaso Presidencia Pro Tempore Panamá → Colombia

UNOPS-ICAT Fase II
Monitoreo y evaluación de la adaptación climática

National Audubon
Diseño de la 1ª convocatoria Conserva Aves

PNUMA-NAP
Plan Nacional de Adaptación (plataforma web)

PEW — CMAR
Operaciones de la Secretaría de CMAR (89% ejec.)

CAF — Coiba
Sistema modelo de monitoreo, control y vigilancia

PNUD → GCF DAE
Acreditación Fondo Verde del Clima (inicia 2026)

Coaliciones Verdes Banistmo

04



En 10 años de alianza tenemos 33 hectáreas reforestadas, un total de 33,222 árboles plantados. En 2025, agua limpia para dos escuelas rurales y

2 ha
Establecidas en 2025
PN Chagres, • km 10 Autopista Pmá.-Colón

2 ha
Mantenimiento a parcelas de 2024
Km 10 Pmá.-Colón · Sist. agroforestal Chicá

292k Litros/año
Captación agua lluvia · La Bonga/ Bajo Bonito

800 Plantones repartidos
Guayacán, roble, marañón, guanábana
15 sucursales

Además: filtración por ósmosis inversa · biodigestor para biogás y biofertilizantes · huertos escolares · jornadas de voluntariado ambiental en el PN Chagres.

Alianzas *estratégicas*

Detrás de cada hectárea restaurada y cada área protegida apoyada hay una red de organizaciones. Aquí, agrupadas por su rol en el trabajo del año.



Socios Ejecutores en Campo

ONG, consorcios y empresas

- AMBICHU
- Asoc. Campesinos Unidos Aruza Aba
- Asoc. Amigos y Defensores de la Naturaleza
- AMIPILA
- FUNDICCEP
- FUDIS
- GEMAS
- Fund. CODESA
- Fund. Desarrollo Humano y Sostenible
- Geo Forestal, S.A.
- Consorcio Diseños Arquitectónicos
- Asoc. Amigos PN Santa Fe
- CEASPA
- Mundo Verde Panamá (MUNVER)
- Panamá Wildlife Conservation (PWC)
- OTEIMA
- PRODESO
- ANCON
- Fund. Naturaleza y Ciencia 507
- Fundación PA.NA.M.A
- FRBP
- Fund. Wetlands International
- PROCOSOL PANAMÁ
- WSP del Istmo, S.A.
- Grupo ALC Consultores S.A.
- Diseños Arq. y Construcciones, S.A. (DACSA)
- ATYA Consulting, S.A.
- Linvestor Group PASS S.A.

Instituciones Públicas y gobiernos locales

MiAmbiente · ACP · MIDA · IMHPA · MINSA · MEDUCA · ARAP · SENAFRONT · Presidencia de la República · Mun. Tierras Altas (Chiriquí) · Mun. Chilibre (Panamá) · Mun. Portobelo (Colón) · Mun. Donoso (Colón) · Mun. Penonomé (Coclé) · Mun. Antón (Coclé) · Mun. La Pintada (Coclé) · Mun. Las Minas (Herrera) · Mun. Santa María (Herrera) · Mun. Parita (Herrera) · Mun. Capira (Panamá Oeste) · Mun. Changuinola (Bocas del Toro) · Mun. Soná (Veraguas) · Mun. Mariato (Veraguas)

Organizaciones de Base y gobiernos tradicionales

Congreso General Emberá-Wounaan de Darién · Congreso General Ngäbe-Buglé · Juntas Administradoras de Acueductos Rurales (JAAR) · Organizaciones de Base Comunitaria (OBC) · Comités de Cuenca Hidrográfica · Comité Directivo del PN Coiba · Asociación de Productores de Garachiné · Comités Locales de Saneamiento y Vigilancia Ambiental · Cooperativas Cafetaleras de Tierras Altas (Chiriquí) · Asociaciones Locales de Ganaderos de Herrera · Cooperativas Pesqueras del Golfo de Montijo · Jóvenes de la Cuenca Hidrográfica del Canal de Panamá

Organismos y Cooperación Internacional

Fondos multilaterales y redes globales

Fondo de Adaptación Global · Conserva Aves International · Audubon Americas · American Bird Conservancy · Birdlife Americas · Birds Canada · CAF · FAO · AECID · ICAT · TNC · PEW · ReWild · PNUD · PNUMA · UNESCO · UNOPS · GIZ · UNEP

Otros Aliados Redes y fondos

RedLAC · UICN · Fundación Pacífico

Alianzas Corporativas Gremios y sector privado

Banistmo

2025, *en resumen*



01 · EN EL TERRITORIO

Se llevan acabo acciones de conservación y recuperación ambiental en subcuencas clave mediante la reforestación de áreas degradas, el enriquecimiento de bosques de galería y el establecimiento de vegetación en zonas críticas de recarga hídrica.

02 · ESPECIES PROTEGIDAS

Monitoreo de **jaguar, tiburones, rayas, águila harpía, manatí, tortuga carey y verde** en Coiba, Darién, Chagres y San San Pond Sak, a través de corredores ecológicos que conectan hábitats y generan datos para la conservación.

03 · ESCALA CLIMÁTICA

Firma del segundo proyecto país con el **Fondo de Adaptación** por **$10M**, más **Cuencas Resilientes** con PNUMA — Fundación Natura como actor clave nacional.

04 · COMUNIDAD

Se han desarrollado talleres y jornadas formativas con productores, docentes, estudiantes y comunidades en temas de gestión de residuos, manejo ambiental y administración de recursos locales.

Y en la gestión: ***$11.35M*** bajo administración al cierre del año, cinco proyectos nuevos por las convocatorias FIDECO-Chagres-Darién, la adjudicación del proyecto ***ROCC*** con la ACP — y en paralelo, un rediseño interno de procesos de monitoreo para mostrar con más claridad, a donantes y a la sociedad, el impacto real de tres décadas de trabajo.

Juntos por un *Panamá sostenible*

El 2025 ha sido un año de logros significativos en conservación ambiental a lo largo de todas las provincias de Panamá. Desde los humedales de Bocas del Toro y los manglares del Arco Seco hasta los bosques de Darién, hemos demostrado que la colaboración entre comunidades, gobierno y sector privado genera impacto real. Te invitamos a unirte a nuestra misión: cada acción cuenta para preservar nuestra biodiversidad única.

Juntos, construimos el ***Panamá verde*** que las futuras generaciones merecen.





Nuestra visión es un Panamá donde la naturaleza y las comunidades prosperan juntas en armonía. Imaginamos un país donde los ecosistemas críticos están protegidos y restaurados, donde las comunidades locales e indígenas son guardianes empoderados de sus territorios, y donde el desarrollo económico se logra en equilibrio con la conservación ambiental. Aspiramos a que las futuras generaciones hereden un Panamá con bosques vibrantes, cuencas hidrográficas saludables, biodiversidad floreciente y comunidades resilientes ante el cambio climático. Esta visión guía cada proyecto, cada alianza y cada decisión que tomamos en Fundación Natura Panamá.

SECCIÓN

ANEXOS

Auditaxes Panamá
Obarrio
Calle 59, Casa 5
Apartado 0816-04554
Ciudad de Panamá
República de Panamá
Tel.: +507 388-9920
info@pa.auditaxes.com
www.auditaxespa.com

FUNDACIÓN PARA LA CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES (Fundación Natura)

Estados Financieros Resumidos

31 de diciembre de 2025

(Con los informes de los Auditores Independientes)

Auditaxes Panamá
Obarrio
Calle 59, Casa 5
Apartado 0816-04554
Ciudad de Panamá
República de Panamá
Tel.: +507 388-9920
info@pa.auditaxes.com
www.auditaxespa.com

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

A la Junta de Síndicos
Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales (Fundación Natura)

Informe sobre la auditoría de los estados financieros resumidos

Opinión

Los estados financieros resumidos, los cuales comprenden el estado de situación financiera resumido al 31 de diciembre de 2025 y el estado de excedentes de ingresos sobre egresos resumido, por el año terminado en esa fecha, se derivan de los estados financieros auditados de Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales, Natura (Fundación Natura) al 31 de diciembre de 2025.

En nuestra opinión, los estados financieros resumidos adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales, Natura (Fundación Natura) al 31 de diciembre de 2025, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera para las Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES).

Estados Financieros Resumidos

Los estados financieros resumidos no incluyen las revelaciones requeridas por las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES). Por lo tanto, la lectura de los estados financieros resumidos y el informe de los auditores independientes no sustituye la lectura de los estados financieros auditados de Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales, Natura (Fundación Natura) y el informe de los auditores independientes.
.

Auditaxes Panamá
Obarrio
Calle 59, Casa 5
Apartado 0816-04554
Ciudad de Panamá
República de Panamá
Tel.: +507 388-9920
info@pa.auditaxes.com
www.auditaxespa.com

Estados Financieros Auditados y Nuestro informe de Auditoría

Nosotros expresamos una opinión sin salvedades sobre los estados financieros auditados en nuestro informe de los auditores independientes con fecha 28 de mayo de 2026.

Responsabilidades de la administración por los Estados Financieros Resumidos

La administración de la Fundación es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros resumidos de conformidad con los criterios establecidos por la administración.

Responsabilidades del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión acerca de si los estados financieros resumidos son consistentes, en todos sus aspectos importantes, con los estados financieros auditados con base en nuestros procedimientos, los cuales llevamos a cabo de conformidad con la Norma Internacional de Auditoría (NIA) 810 (Revisada), trabajos para dictaminar sobre estados financieros resumidos.

Otros requerimientos legales de información

En cumplimiento con la Ley 280 del 30 de diciembre de 2021, que regula la profesión del contador público autorizado en la República de Panamá, declaramos lo siguiente:

Que la dirección, ejecución y supervisión de este trabajo de auditoría se ha realizado físicamente en territorio panameño.

El socio encargado de la auditoría que ha elaborado este informe de los auditores independientes es Saajid Jasat Bhana – Socio y Octavio Rivera – Gerente.

Aud. Taxes Panamá

28 de mayo de 2026
Panamá, República de Panamá

Saajid Jasat Bhana
Socio
C.P.A.7082

Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales (Fundación Natura)
(Panamá, República de Panamá)

Estado de Situación Financiera Resumido

Al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en dólares estadounidenses)

	2025	2024
ACTIVOS		
Activos corrientes:		
Depósitos en bancos	507,187	851,584
Depósitos en bancos - proyectos	11,355,491	5,337,389
Depósitos a plazo fijo	592,727	0
Cuentas por cobrar	9,418	5,308
Total de activos corrientes	12,464,823	6,194,281
Activos no corrientes:		
Mobiliario, equipo y mejoras, neto	99,599	127,808
Depósitos en garantía	4,260	4,260
Fondo de cesantía	238,882	236,403
Total de activos no corrientes	342,741	368,471
Total de activos	12,807,564	6,562,752
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivos corrientes:		
Cuentas por pagar	18,214	1,020
Cuentas por pagar - Administración de proyectos	11,355,417	5,337,287
Gastos e impuestos acumulados por pagar	85,706	58,053
Total de pasivos corrientes	11,459,337	5,396,360
Pasivo no corriente:		
Provisión para prima de antigüedad	212,273	160,443
Total de pasivo no corriente	212,273	160,443
Total de pasivos	11,671,610	5,556,803
Compromisos y contingencias		
Patrimonio:		
Excedentes acumulados de ingresos sobre egresos	545,272	539,070
Reserva administrativa	130,001	105,001
Reserva para contingencias	180,001	155,001
Reserva patrimonial	280,680	206,877
Total de patrimonio	1,135,954	1,005,949
Total de pasivos y patrimonio	12,807,564	6,562,752

Los Estados financieros resumidos no inlcuyen todas las revelaciones requeridas por las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades. Los estados financieros auditados reposan en los archivos de la administración de la Fundación Natura.

Véase el informe de los Auditores independientes sobre los estados financieros resumidos.

Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales (Fundación Natura)
(Panamá, República de Panamá)

Estado de Excedentes de Ingresos sobre Egresos Resumido

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2025

(Cifras en dólares estadounidenses)

	2025	2024
Ingresos por donaciones:		
Donaciones extranjeras (FIDECO)	510,250	517,500
Donaciones extranjeras	69,428	35,750
Donaciones locales	331,202	309,918
Donaciones en especie	11,235	28,997
Total de ingresos por donaciones	922,115	892,165
Otros ingresos:		
Otros ingresos	37,591	69,143
Total de otros ingresos	37,591	69,143
Egresos:		
Salarios y beneficios a empleados	(422,877)	(452,307)
Gastos generales y administrativos	(363,793)	(322,077)
Depreciación y amortización	(43,031)	(31,881)
Total de egresos	(829,701)	(806,265)
Excedentes de ingresos sobre egresos	130,005	155,043

Los Estados financieros resumidos no inlcuyen todas las revelaciones requeridas por las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades. Los estados financieros auditados reposan en los archivos de la administración de la Fundación Natura.

Véase el informe de los Auditores independientes sobre los estados financieros resumidos.



Fundación NATURA

2025

Llanos de Curundu, Edificio 1992 A y B
Apartado Postal: 0816-02039, Panamá, República de Panamá
Tel. + 507 232-7615

@naturapma

www.naturapanama.org